



وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE



جامعة فرحات عباس سطيف 1
UNIVERSITE FERHAT ABBAS SETIF 1

Eléments du plan d'actions 2018-2022

Pr. HAMIDOUCHE MOHAMED

Responsable de la cellule Assurance Qualité (RAQ) de l'Université

Pourquoi cette conférence?

- Stratégie de développement de l'UFAS



- Plan d'actions de l'UFAS 2018-2022 (actions d'amélioration)



- Organes d'accompagnement du développement de l'UFAS



Plan de l'exposé

- **Missions de l'Université**
- **Etat des lieux et diagnostic**
- **Méthodologie suivie pour la préparation du projet de l'université**
- **Méthodologie à suivre pour la mise en œuvre du projet de l'UFAS**

LES MISSIONS DE L'UNIVERSITE

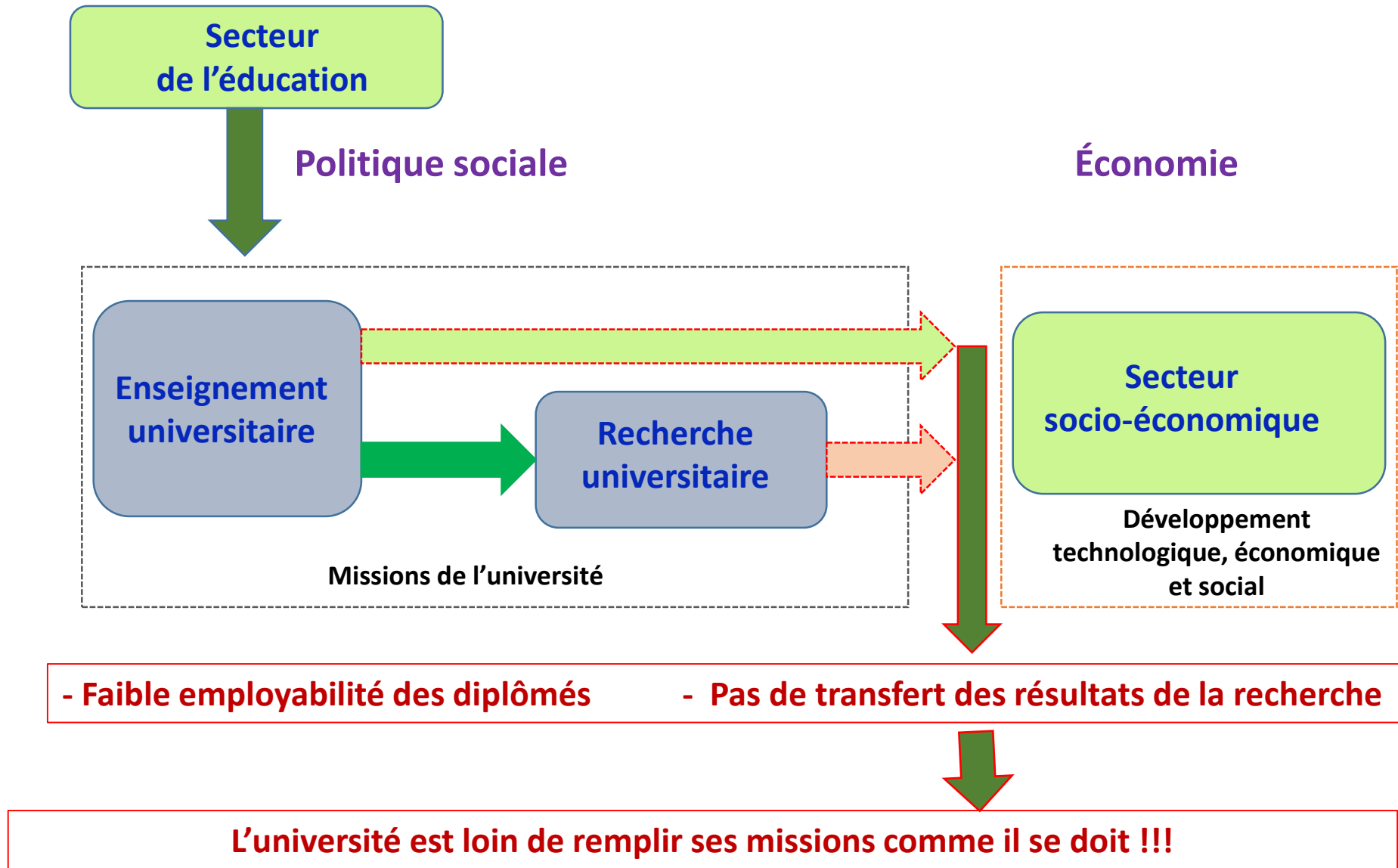
Élévation du niveau scientifique, social, culturel et professionnel du citoyen par la diffusion de la culture et de l'information scientifique et technique.

Développement économique, social et culturel de la nation algérienne par la formation de cadres dans tous les domaines.

Contribution au développement de la recherche scientifique et technologique et à l'acquisition et la diffusion du **savoir et au transfert des connaissances**.

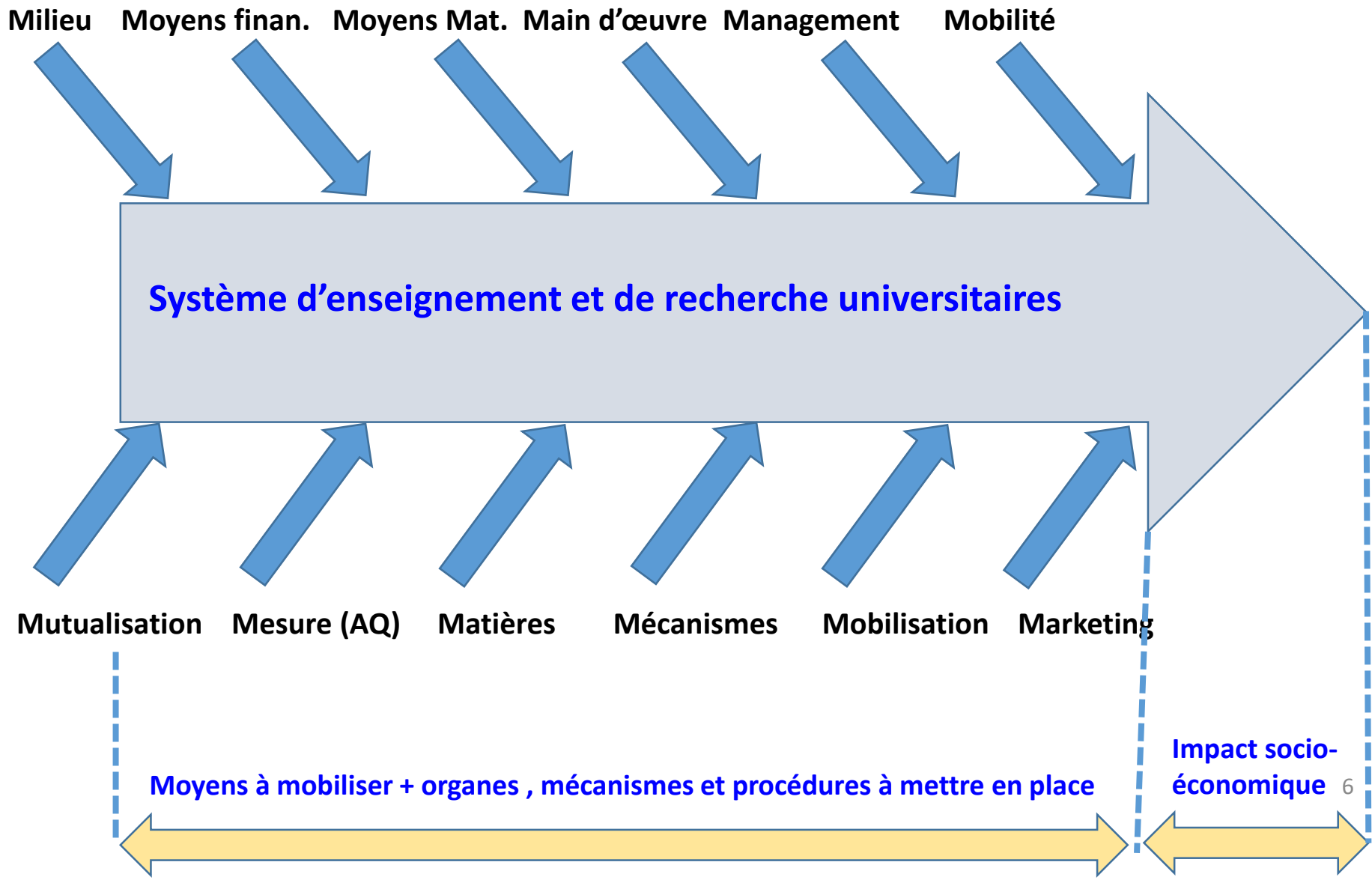
Promotion sociale en assurant l'égal accès aux formes les plus élevées de la **sciences et de la technologie** à tous ceux qui ont les aptitudes.

Etat des lieux et diagnostic



Comment y remédier?

Systeme complexe: Interconnexion des elements du systeme universitaire (12 M)



Systeme d'enseignement et de recherche universitaires

Milieu Moyens finan. Moyens Mat. Main d'œuvre Management Mobilité

Mutualisation Mesure (AQ) Matières Mécanismes Mobilisation Marketing

Moyens à mobiliser + organes, mécanismes et procédures à mettre en place

Impact socio-économique 6

Diagnostic: Université Ferhat ABBAS– Monde socio-économique

Monde de l'entreprise

Se focalise sur la production

Secteur non compétitifs

- Usines installées clé en main
- Pas de recherche-développement

Recherche universitaire

Se focalise sur l'enseignement et la recherche académique

Production de connaissances

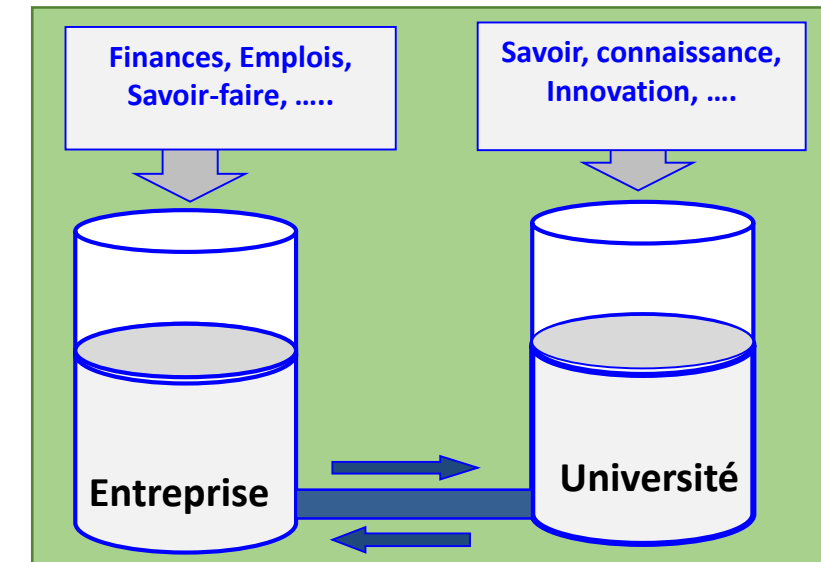
«consommées» en interne

- Formations en graduation et doctorale
- Evolution des carrières des enseignants-chercheurs

Aucune interaction notable

**Nécessité d'arrimer l'université à son territoire
(environnement socioéconomique)**

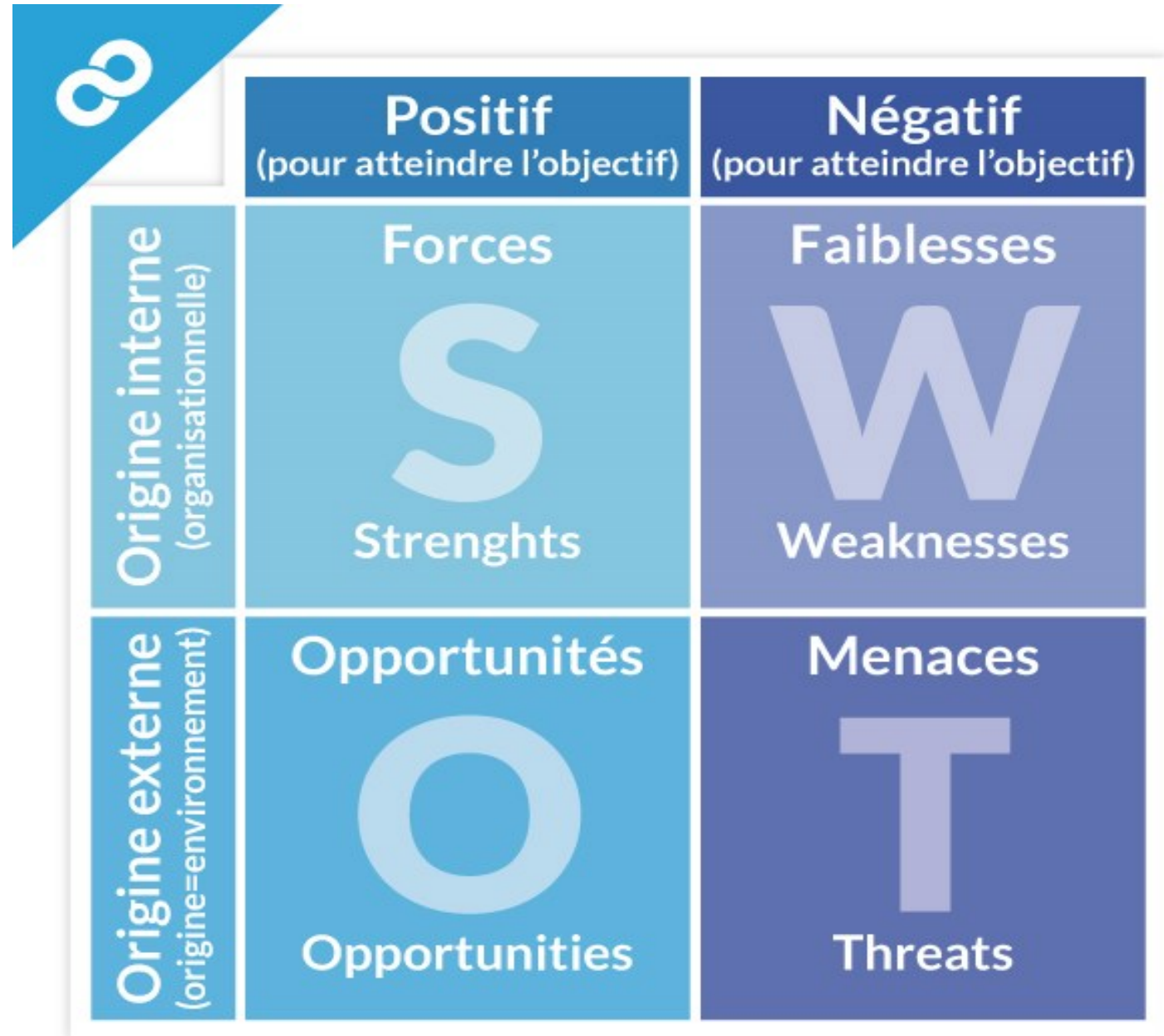
Comment le faire?



Outil d'analyse globale: Analyse SWOT (Force – Faiblesse - Opportunités – Risques)

Nous avons utilisé la technique du remue-méninge (brainstorming) (العصف الذهني)

(Réalisé par les membres de la CAQ durant 6 mois)

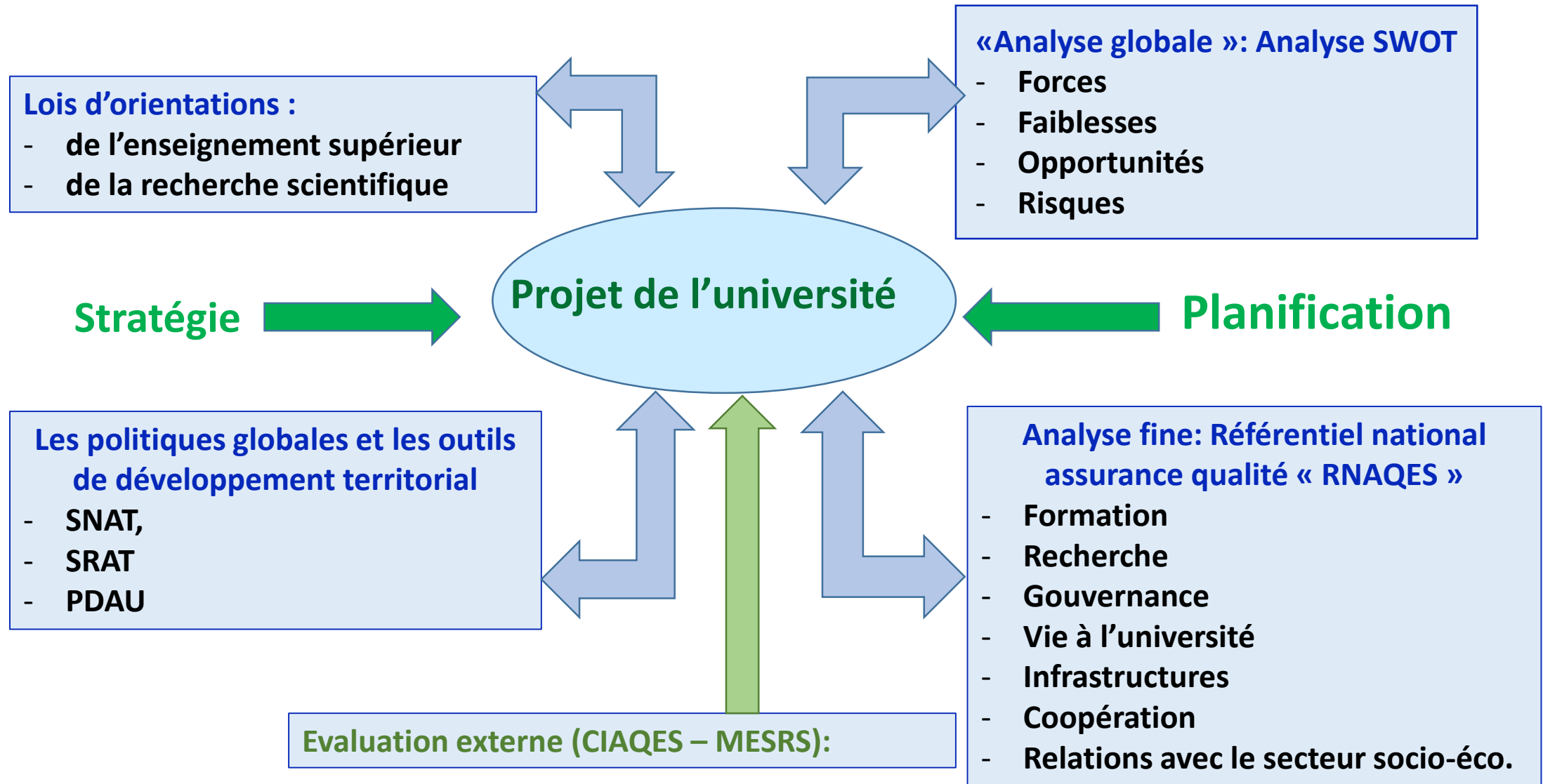


Outil d'analyse fine: Le Référentiel National Assurance Qualité dans l'Enseignement Supérieur RNAQES

- **Référentiel** : Les grandes rubriques qui constituent l'attente des usagers de l'établissement universitaire
- **Domaines**:
 - 1- La formation
 - 2- La recherche
 - 3- La gouvernance
 - 4- La vie à l'université
 - 5- Les relations internationales
 - 6- Les relations avec le monde socio-économique
 - 7- Les infrastructures
- **Références** : Actions qui concourent à la réalisation des attentes des parties prenantes
- **Critères** : Liste des bonnes pratiques pour réaliser la référence
- **Indicateurs** : mesures quantitatives ou qualitatives de chaque critère.

Méthodologie suivie pour préparer le projet de l'université

Opter pour une stratégie d'attaque: Combiner entre les **forces de l'université** et les **opportunités offertes par l'environnement socio-économique**



Projet de l'université

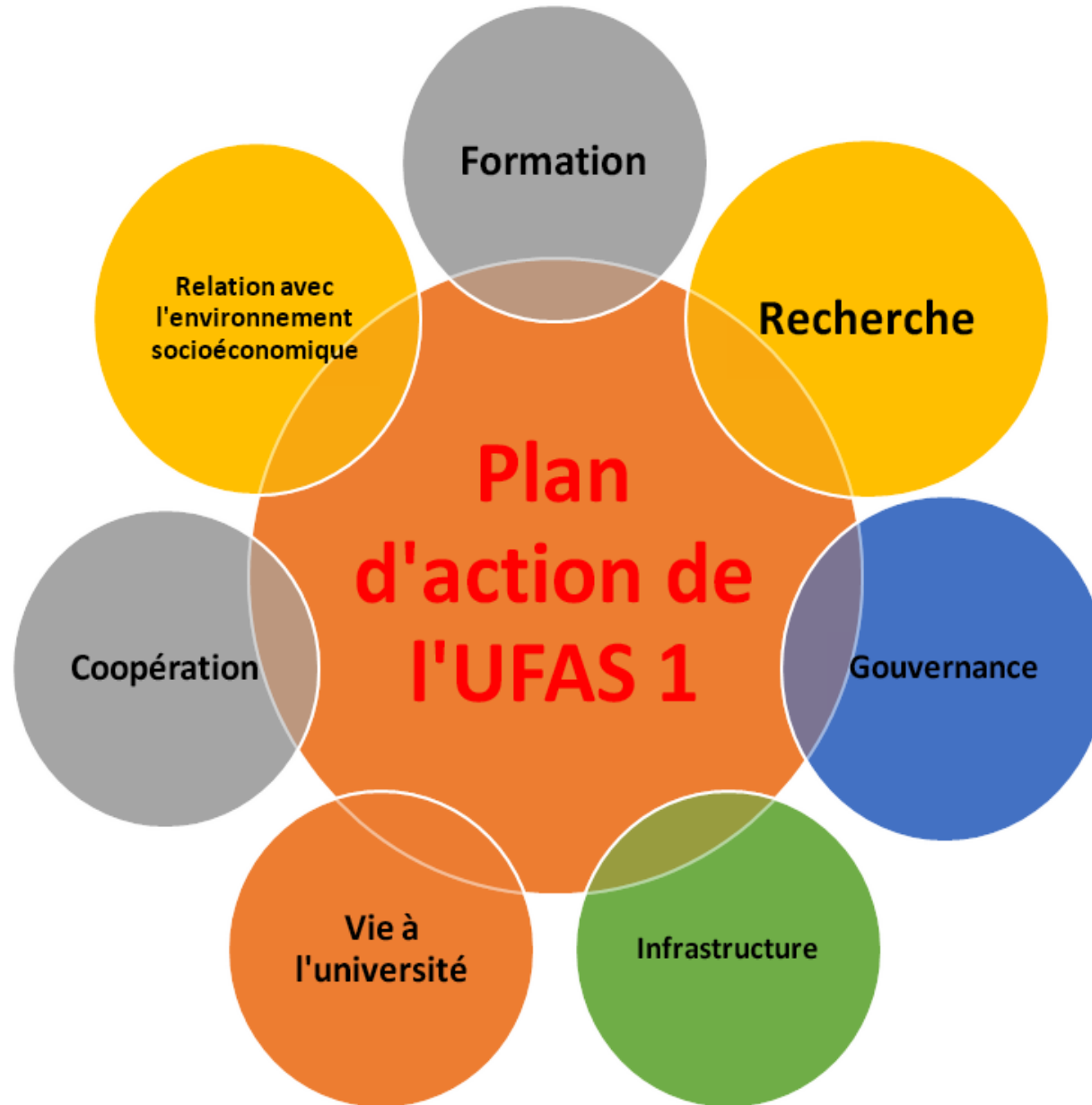
Le projet de l'établissement (220 pages) est composé de 3 parties complémentaires:

1^{ère} partie: Elle contient la partie stratégie et vision globale pour le développement de l'UFAS 2018-2022.

2^{ème} partie: Elle est réservée aux résultats du diagnostic et des évaluations interne et externe des 7 domaines du référentiel national d'assurance qualité

3^{ème} partie: Elle rassemble l'ensemble des actions d'amélioration que nous avons proposées pour les 7 domaines du RNAQES

Les domaines du RNAQES couverts par le plan d'actions de l'UFAS 2018-2022



Les actions prioritaires d'amélioration couvrent 59 références sur les 122 du RNAQES.

Elles couvrent les 7 domaines du RNAQES.

Le choix a été effectué sur la base de la pertinence des références.

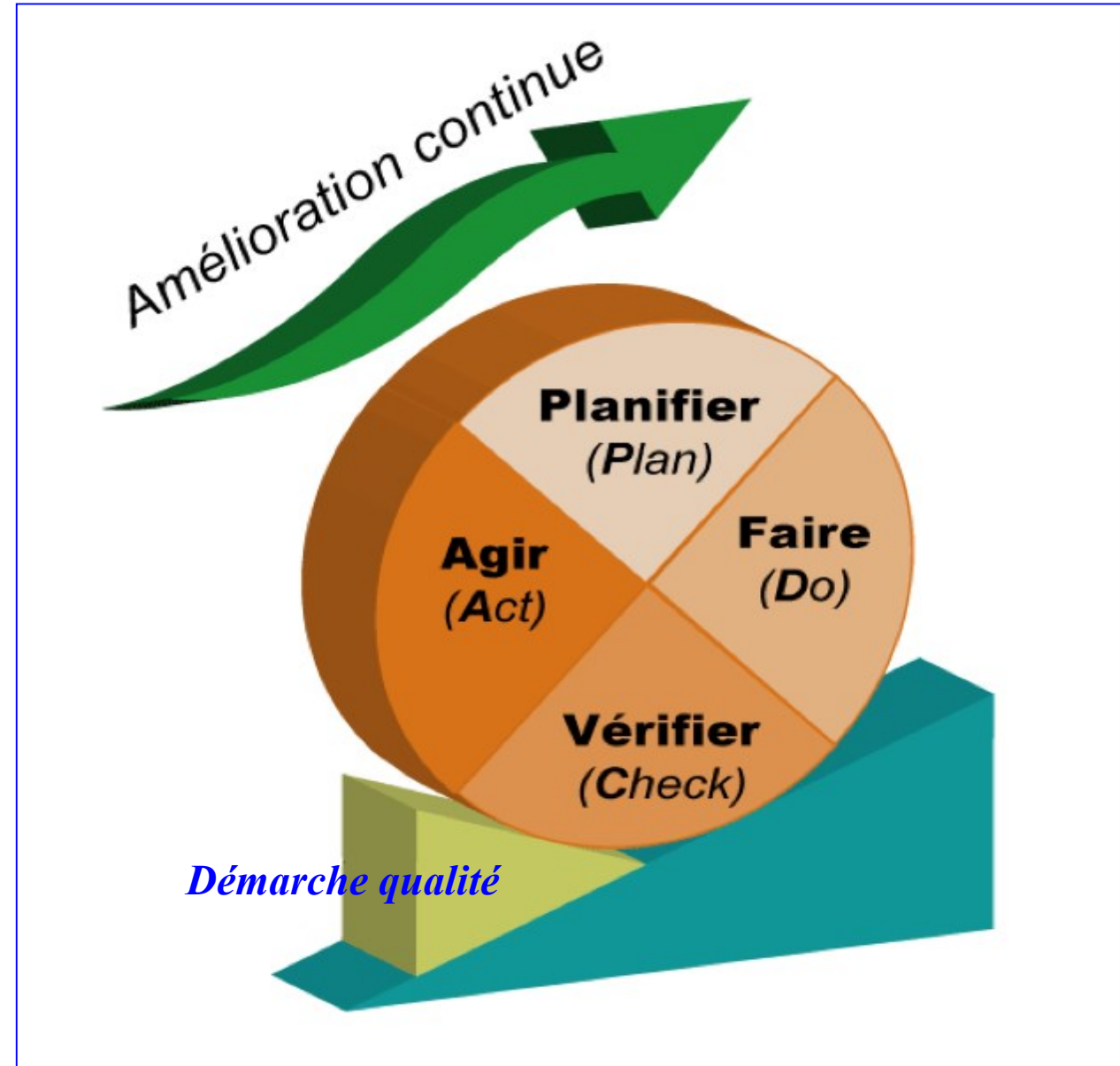
Exemple de lecture du plan d'actions de l'UFAS 2018-2022

Domaine: Formation, Champ: formation doctorale

Champ	Objectif Spécifique	Actions à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
La formation Doctorale	Améliorer la qualité de la formation doctorale	<ul style="list-style-type: none"> - Encourager les cotutelles de thèses - Encourager les co- directions de thèses - Encourager la mobilité nationale et internationale des doctorants - Mutualiser les moyens matériels des labos - Fédérer les compétences (interdisciplinarité) - Favoriser des sujets à caractère expérimental (par sensibilisation des enseignants) - Encourager tout sujet de thèse en relation avec l'environnement socio- économique - Former les doctorants à l'usage des TIC - Adapter les horaires de travail du personnel ATS aux activités des doctorants 	<p>La formation doctorale est améliorée.</p> <p>La formation doctorale à caractère appliquée est augmenté</p> <p>Les thématiques à connotations industrielles sont augmentées</p> <p>Les durées de déroulement des thèses sont raccourcies</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de thèses en co- tutelle - Nombre de thèses en co- direction - Nombre de soutenances/année - Nombre de thèses en collaboration avec les entreprises - Durée moyenne de réalisation d'un projet de thèse - Qualité des thèses et des publications - Nombre de brevets déposés - Nombre de start-up créés

Méthodologie à suivre pour la mise en œuvre du plan d'actions de l'UFAS

- 1- Diffusion et appropriation du projet de l'établissement par les acteurs de l'UFAS (stratégie + Plan d'actions)
- 2- Mise en place des fiches de postes (définition des missions de chaque acteur)
- 3- Mise en place des guides des procédures
- 4- Garantir la circulation de l'information à travers la numérisation



Merci pour votre attention