



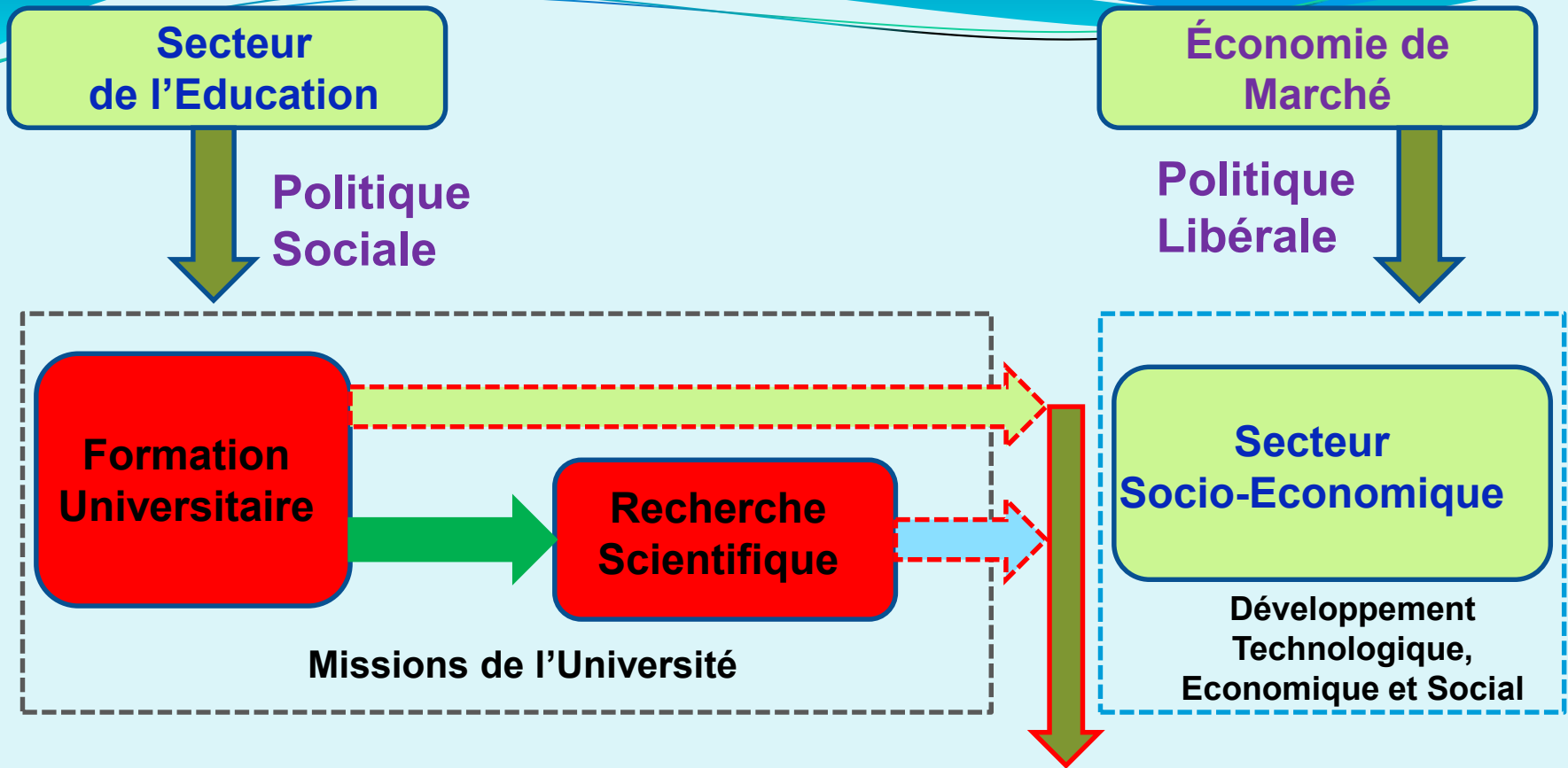
# *Conférence des Cadres de l'UFAS1*

17/11/2018

*Auditorium Nait BELKACEM*

Pr. A. DOUIBI, VRPGRS/UFAS1

# Constat global (l'UFA Sétif)



- Faible employabilité des diplômés - Pas de transfert des résultats de la recherche

Inadéquation entre l'université et son environnement socio-économique

Projet de l'établissement / Plan d'actions <sup>2</sup>

# Les potentialités en matière de recherche scientifique ?

Dans le domaine de la recherche fondamentale et appliquée, l'UFAS1 abrite 39 laboratoires et une unité de recherche. Certains sont déjà vieux d'une quinzaine d'années alors que d'autres sont plus récents, voire nouveaux, donc en construction.

# Les potentialités en matière de recherche scientifique ?

## Répartition des labos de par faculté et institut

Faculté ou Institut	Nombre de laboratoires	%
FTechnologie	13	32.5
FSciences	09	22.5
FMédecine	02	5.0
FSNV	05	12.5
FSECSG	02	5.0
IOMP	05	12.5
IAST	03	7.5
Unité de recherche Matériaux Emergents	01	2.5
Total UFAS1	40	100

# Les potentialités en matière de recherche scientifique ?

Facultés et Instituts technologiques abritant le plus grand nombre de laboratoires, ils abritent également le plus grand nombre de chercheurs permanents et de doctorants

# Les potentialités en matière de recherche scientifique ?

## Répartition des chercheurs affiliés aux laboratoires

Désignation	Chercheurs	Doctorants	Total	%
Faculté de Technologie	283	271	554	36.4
Faculté des Sciences	247	69	316	20.8
Faculté de Médecine	57	4	61	4.0
Faculté des Sciences de la Nature et de la Vie	173	43	216	14.2
Faculté des Sciences Economiques, CSG	73	28	101	6.6
Institut d'Optique et Mécanique de Précision	71	79	150	9.9
Institut d'Architecture et Sciences de la Terre	54	15	69	4.5
Unité de Recherche Matériaux Emergents	33	20	53	3.5
Total	991	529	1520	100

# Constat en matière de recherche scientifique

La relation entre les laboratoires de recherche et les entreprises est encore au **stade embryonnaire**.

On déduit alors que l'UFAS1, probablement à l'image des autres universités du pays, a axé son **effort de recherche sur la formation**.

La question qui est celle de savoir comment **allier enseignement de qualité et recherche utile ?**

# Constat en matière de recherche scientifique

Quelle méthodologie adoptée pour promouvoir au sein de l'UFAS1 **un enseignement de qualité et une recherche utile** en adéquation avec l'environnement socioéconomique? est donc la question centrale posée aujourd'hui et à laquelle le nouveau staff de l'UFAS1 tente d'apporter des éléments de réponse à travers **des actions de développement mises en œuvre** de son **Projet d'Etablissement** .



# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Mutualiser les moyens	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Rendre visible les équipements disponibles</li> <li>-Valoriser et rentabiliser les équipements disponibles</li> <li>-Assurer le suivi de l'usage des équipements</li> </ul>	Les équipements sont mutualisés	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre de labos ayant participé à l'opération</li> <li>-Liste d'équipements affichée sur le web de l'UFAS1</li> <li>-Nombre de prestations pour chaque machine, chaque labo pour les externes au labo</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
<p>Orienter la recherche de l'UFAS selon ses priorités</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Intensifier la recherche formation</li> <li>-Orienter les thématiques de recherche vers une recherche appliquée utile (développement)</li> <li>-Favoriser la recherche appliquée en liaison avec le développement local</li> <li>-Réaliser des prestations de services selon les besoins locaux (études, expertises, ...)</li> </ul>	<p>La recherche est orientée selon les priorités de l'UFAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Taux de doctorants ayant intégré les laboratoires de recherche</li> <li>-Nombre de thèses de doctorats soutenues</li> <li>-Nombre d'articles publiés dans les revues indexées</li> <li>-nombre de projets menés avec le secteur socio-économique</li> <li>-Nombre de prestations de service réalisées</li> <li>- Nombre de projets valorisés (développement technologique)</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Fédérer les compétences	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Mener des projets de doctorat interdisciplinaires</li> <li>-Mener des projets de recherche interdisciplinaire</li> <li>-Mener des activités de recherche inter-équipes et inter-labos</li> <li>- Installer des équipes mixtes</li> </ul>	Des activités de recherche interdisciplinaires sont menées	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre de thèses de doctorat en codirection intra-université</li> <li>-Nombre de projets en commun (PNR, thématiques, CNEPRU, de coopération)</li> <li>-Nombre d'activités de recherche menées en commun</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Réorganiser le personnel de soutien à la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Recenser le personnel de soutien à la recherche</li> <li>-Réaffecter le personnel ATS selon les effectifs des labos et les équipements dont ils disposent.</li> <li>-Recycler les ATS selon l'équipement</li> </ul>	Le redéploiement du personnel de soutien est réalisé	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre d'ATS par labo</li> <li>-Nombre d'ATS par chercheur</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>Activités à mettre en œuvre</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Indicateurs de performances</b>
Evaluer en interne les activités de recherche	-Présenter un bilan annuel (selon un canevas) des activités de recherche par chercheur, par équipe et par labo.	-Les activités de recherche sont évaluées annuellement par les instances scientifiques (CS fac et CSU)	-Nombre de bilans évalués  -Statistique de la production scientifique réalisée

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Mettre à disposition des chercheurs les ressources documentaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Revoir les horaires d'ouverture des bibliothèques</li> <li>- Connecter tous les laboratoires et bureaux des chercheurs au réseau internet à haut débit</li> </ul>	-Les ressources documentaires numériques et papiers sont mis à la disposition des chercheurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre d'ouvrages consultés</li> <li>- Taux de connexion à la base SNDL</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Mettre en place une coopération avec les partenaires socio-économiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Réaliser l'annuaire des partenaires locaux</li> <li>-Confectionner la liste des problématiques locales et régionales en relation avec les thématiques de recherche</li> <li>-Mettre en place des conventions spécifiques</li> <li>- intégrer les partenaires socio-économique aux projets de recherche</li> </ul>	La coopération et le partenariat sont mis en place	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre de partenaires possibles</li> <li>-Nombre de problématiques recensées</li> <li>-Nombre de conventions signées</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
Favoriser la coopération internationale	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Encourager les thèses en a co-tutelle</li> <li>-Encourager la co-direction de thèses</li> <li>-Encourager les projets de recherche bilatéraux</li> <li>-Encourager la participation aux projets de recherche internationaux</li> <li>-Encourager la mobilité internationale</li> <li>-Donner la priorité aux stages pour ceux inscrits en co-tutelle et co-direction</li> </ul>	La coopération internationale est encouragée	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre de thèse en co-tutelle</li> <li>-Nombre de thèse en co-direction</li> <li>-Nombre de projets à l'international</li> <li>- Nombre de chercheurs étrangers accueillis</li> <li>- Nombre de chercheurs locaux ayant séjournés à l'étranger</li> </ul>



# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
<p>Rendre visible la production scientifique de l'UFAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Publier les articles dans les revues indexées</li> <li>-Mettre en ligne les thèses soutenues</li> <li>-Diffuser les résultats de la recherche sur le site web de l'UFAS</li> <li>-Encourager l'édition de revues scientifiques</li> <li>-Encourager la communication des résultats dans des conférences avec proceedings indexés</li> </ul>	<p>La production scientifique de l'UFAS est visible</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Le nombre d'articles publiés dans les revues indexées</li> <li>-Le nombre de thèses mises en ligne</li> <li>-Le nombre de revues éditées</li> <li>-Nombre de revues de l'UFAS (indexées)</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

Objectifs spécifiques	Activités à mettre en œuvre	Résultats attendus	Indicateurs de performances
<p>valoriser les résultats de la recherche au profit de la formation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Réactualiser et mettre à jour les programmes pédagogiques</li> <li>-Monter des travaux pratiques innovés</li> <li>-Traiter des projets de fin d'étude en relation avec les résultats de la recherche</li> <li>-Organisation de formations spécialisées sur la base des résultats de la recherche</li> </ul>	<p>La formation bénéficie des résultats de la recherche</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nombre de programmes mis à jour</li> <li>-Nombre de TP montés</li> <li>-Nombre de PFE traités</li> <li>-Nombre de formations organisées</li> </ul>

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>Activités à mettre en œuvre</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Indicateurs de performances</b>
Inciter les chercheurs aux travaux brevetables	Mettre en place un organe d'accompagnement (CATI)	Des brevets sont déposés	-Nombre de brevets déposés

# Actions à entreprendre pour le volet Recherche

<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>Activités à mettre en œuvre</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Indicateurs de performances</b>
Favoriser la création de start-up et d'entreprises	Mettre en place les organes d'accompagnement (maison de l'entrepreneuriat, l'incubateur, .... )	Des start-up sont créés	-Nombre de start-up créés - Nombre de start-up incubées

# Activités mises en place

1-Cinq projets de recherche PNR (Programmes nationaux de recherche) chapeautés par l'ATRST.

2-Cinq projets à impact socio-économiques validés par la DGRSDT.

3-Dépôt de deux demandes de brevets au niveau de l'INAPI.

4-Evaluation des entités de recherche par les instances scientifiques de l'établissement (CSF/CSI) (production scientifique, ventilation de budgets, mutualisation des moyens, intégration des chercheurs et doctorants, organisation de manifestation scientifiques ...) (voir le PV du dernier conseil scientifique de l'UFAS qui s'est tenu le 27 juin 2018).

# Activités mises en place

5-Six conventions spécifiques ont été signées avec des partenaires socio-économiques (URME).

6-Des journées de formation au profit des doctorants (URME et laboratoire DAC).

7-Création de six équipes mixtes dans le cadre de la coopération entre le MESRS avec le ministère de l'industrie et des mines.

# Activités mises en place

8-Huit chercheurs de l'UFAS ont pris part au salon national du produit de la recherche scientifique.

9-Organisation chaque année des journées doctoriales au niveau des facultés et instituts pour exposer les meilleurs travaux de recherche lors de celles organisées par le vice-rectorat PG/RS.

10- Rédaction des procédures de Prestation de service, expertise et étude.

11-Réalisation d'une opération de maintenance et mise à jour d'équipements de recherche scientifique d'un labo de recherche.

# Activités en cours de mise en place

1- Des Prestation de service, expertise et étude (opérations en cours)

2-Appel à la création de Startup (opération en cours notamment après la mise en place d'un incubateur de l'UFAS).

3-Revenus d'institution provenant de la valorisation de la recherche (opération en cours URME avec SAFCER).

3-Création d'une plateforme contenant les équipements scientifiques lourds existant au sein des entités de recherche.



# Activités en cours de mise en place

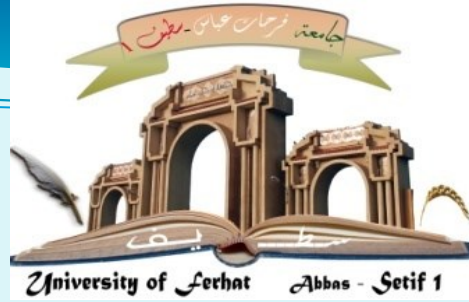
4-Mise en ligne les prestations de services qui peuvent être effectuées par les laboratoires.

5-Evaluation périodique des activités des laboratoires par l'établissement.

6- Mise à jour des sites web des laboratoires de recherche.

7- Le projet de mise en place de la cellule « marketing universitaire ».

8- Deux opérations de maintenance et mise à jour d'équipements de recherche scientifique pour 2 labos de recherche (sont en cours).



*Merci pour votre attention*