



Le Recteur ;

A

Mesdames et Messieurs les Cadres de l'Université Ferhat ABBAS Sétif 1

Objet : Conférence des Cadres de l'UFAS1

La Conférence des Cadres, devenue désormais une tradition de rencontre des Cadres de l'UFAS1 autour de leur Projet d'Etablissement, est à sa troisième édition. Elle se tiendra **le samedi 17 novembre 2018 de 9 h à 13 h** à l'Auditorium Mouloud Kacem Naït Belkacem soit durant **la semaine mondiale de l'entrepreneuriat** qui est fixée cette année du 12 au 19 novembre, que nous célébrons également pour la deuxième fois.

Aussi pour réussir cet important événement devons-nous réaliser avant la date fixée les points suivants :

- finaliser la mise en place des CAQ locales pour permettre à leurs membres d'assister à la Conférence,
- diffuser à tous les Cadres le **Projet d'Etablissement de l'UFAS1 2018-2022**, (CD remis à Mme et MM. les Vice-Recteurs, SG, Doyens des Facultés et Directeurs des Instituts lors du Conseil de Direction du 25 octobre 2018), particulièrement **les actions prioritaires** à mettre en œuvre durant l'année 2018-2019 en cours,
- valider le guide des stages,
- et enfin, inviter les personnes concernées par la Conférence en les informant à temps.

Dans le même souci de réussite de cette rencontre des Cadres de l'UFAS1, quelques clarifications sont nécessaires.

#### 1- Pourquoi la Conférence des Cadres de l'UFAS1?

Après l'opération de diagnostic menée en 2016 par la CAQ en se basant sur une analyse SWOT et le Référentiel National de l'Assurance Qualité (RNAQES), suivie par l'opération auto-évaluation conduite en 2017 et ponctuée par l'évaluation externe en avril 2018, l'UFAS1, qui a finalisé son projet d'établissement, se doit de mettre à présent en œuvre les actions qui lui permettent d'atteindre ses deux missions fondamentales : **l'enseignement de qualité pour améliorer l'employabilité de ses diplômés et la recherche utile pour contribuer à l'amélioration de la performance de l'économie nationale**. Dans cet esprit, les actions qu'elle a entreprises jusque là lui ont permis d'élaborer son Projet d'Etablissement qui se compose de deux parties complémentaires, à savoir :

- la stratégie de développement de l'UFAS1 pour la période 2018-2022, et
- le plan d'actions 2018-2022.

Or à ce jour, nous n'avons réalisé de façon sporadique que quelques actions en relation avec notre Projet d'Etablissement au lieu et à la place **d'actions communes conduites ensemble par nos structures pédagogiques et de recherche**. Il y a donc lieu de passer de l'action individuelle, isolée,





à l'action collective, générale et cohérente et ceci dans l'objectif d'une meilleure visibilité et d'une plus grande efficacité de l'action commune. En somme, il faut passer de la planification à l'action coordonnée.

C'est pourquoi donc le but de cette Conférence des Cadres est de partager le plus largement possible la méthodologie la plus efficace pour concrétiser la stratégie mise en place conformément au plan d'actions de l'UFAS1 2018-2022.

## 2- Qui est concerné par la Conférence des Cadres de l'UFAS1 ?

Tous les principaux acteurs de la communauté universitaire de l'UFAS1 sont invités à cette rencontre. Les responsables des différents segments et à différents niveaux de l'UFAS1 sont les pilotes qui mettront en œuvre les actions d'amélioration définies dans le plan d'actions 2018-2022 à travers les 7 domaines du RNAQES. Les personnes concernées sont les responsables administratifs, pédagogiques et scientifiques :

- le recteur
- les vice-recteurs
- le secrétaire général
- les doyens et directeurs d'instituts
- les vice-doyens et directeurs adjoints
- les secrétaires généraux des facultés et instituts
- les chefs de départements
- les chefs de départements adjoints.
- les responsables des domaines
- les chefs des filières
- les responsables des spécialités
- les directeurs de laboratoires et de l'unité de recherche
- les chefs d'équipes des laboratoires et de l'unité de recherche
- les membres de la CAQ
- les membres du comité d'autoévaluation
- les responsables des organes d'accompagnement
- les membres des CAQs locales
- les chefs de services du rectorat, des facultés et instituts
- Les représentants des organisations syndicales et estudiantines
- les représentants des clubs scientifiques
- Deux délégués étudiants par département (une fille et un garçon)
- les représentants de la CCI et des entreprises
- la Presse locale écrite et orale.

## 3- Contenu de la Conférence des Cadres de l'UFAS1

Durant cette conférence, les grandes lignes du projet de l'établissement seront dévoilées. Le plan d'actions sera présenté, **plus particulièrement les actions prioritaires d'amélioration en mettant l'accent sur : les objectifs, les activités à mettre en place pour traduire ces objectifs en résultats mesurables et la définition des indicateurs nécessaires à toute évaluation.** De même, les organes fonctionnels d'accompagnement, pour garantir la réussite de ces actions, seront présentés.

Les détails de la démarche de la mise en œuvre du plan d'actions seront décrits.



#### 4- Comment se déroulera la Conférence des Cadres de l'UFAS1 ?

Lors de la Conférence des Cadres de l'UFAS1, il sera présenté les volets suivants :

- Le Projet de l'établissement, dans son volet stratégie de développement (Le Recteur, 20 mn)
- Le Plan d'actions 2018-2022 (le RAQ, 20 mn)
- Les actions prioritaires d'amélioration dans le domaine de la formation (VRFG, 15 mn)
- Les actions prioritaires d'amélioration dans le domaine de la recherche scientifique (VRPG, 10 mn)
- Les actions prioritaires d'amélioration dans le domaine de la gouvernance et dans le domaine de la vie à l'université (SG, 15 mn)
- Les actions prioritaires d'amélioration dans le domaine des infrastructures (VRDPO, 10 mn)
- Les actions prioritaires d'amélioration dans le domaine de la coopération et dans le domaine des relations avec l'environnement socio-économique (VRRelex, 15 mn)
- Les organes d'accompagnement de l'amélioration et du changement mis en place
  - Cellule Assurance Qualité (RAQ, 10 mn)
  - Le Bleu –la maison de l'entrepreneuriat - l'incubateur (Responsable, 15 mn)
  - Le Fablab (Responsable, 10 mn)
  - La CAPEV (Responsable, 10 mn)
  - Le S to B (Responsable, 10 mn)
  - L'observatoire des étudiants (Responsable, 10 mn)
  - Le Hall de technologie (Responsable, 10 mn)
  - Le CATI (Responsable, 10 mn)
  - La Cellule de Numérisation (responsable, 10 mn)
- Débats

Destinataires :

- M. le Secrétaire Général MESRS (ATCR)
- Mme et MM. les Vice-Recteur et SG UFAS1(pour diffusion)
- MM les Doyens des Facultés et Directeurs des Instituts (pour diffusion)
- M. le RAQ UFAS1 (pour info)



Le Recteur ;

أ. جنان عبد المجيد

<sup>i</sup> Le choix d'un jour non ouvrable est fait par souci de ne pas influencer sur le déroulement des activités pédagogiques, de recherche et administratives, en même temps qu'il permet de d'apprécier l'attachement des divers responsables au développement de leur université.