PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Co-diagnostic de la filière entreprise validation d'une diversification valorisante

Gilles Dechambre, Expert PAP ENPARD,

Sétif le 13 octobre 2018

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Quelques chiffres sur la production laitière

- Une production laitière d'environ 300 millions de litre de lait, représentant plus de 11% de la production nationale.
- 30 à 40 % du lait produit est collecté pour les laiteries agréées, et bénéficie du mécanisme de subvention,
- 60 à 70 % du lait produit est soit autoconsommé, soit commercialisé via les crémeries de quartier.
- Prés de la moitié du lait collecté sur la wilaya est transformé à Sétif,

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

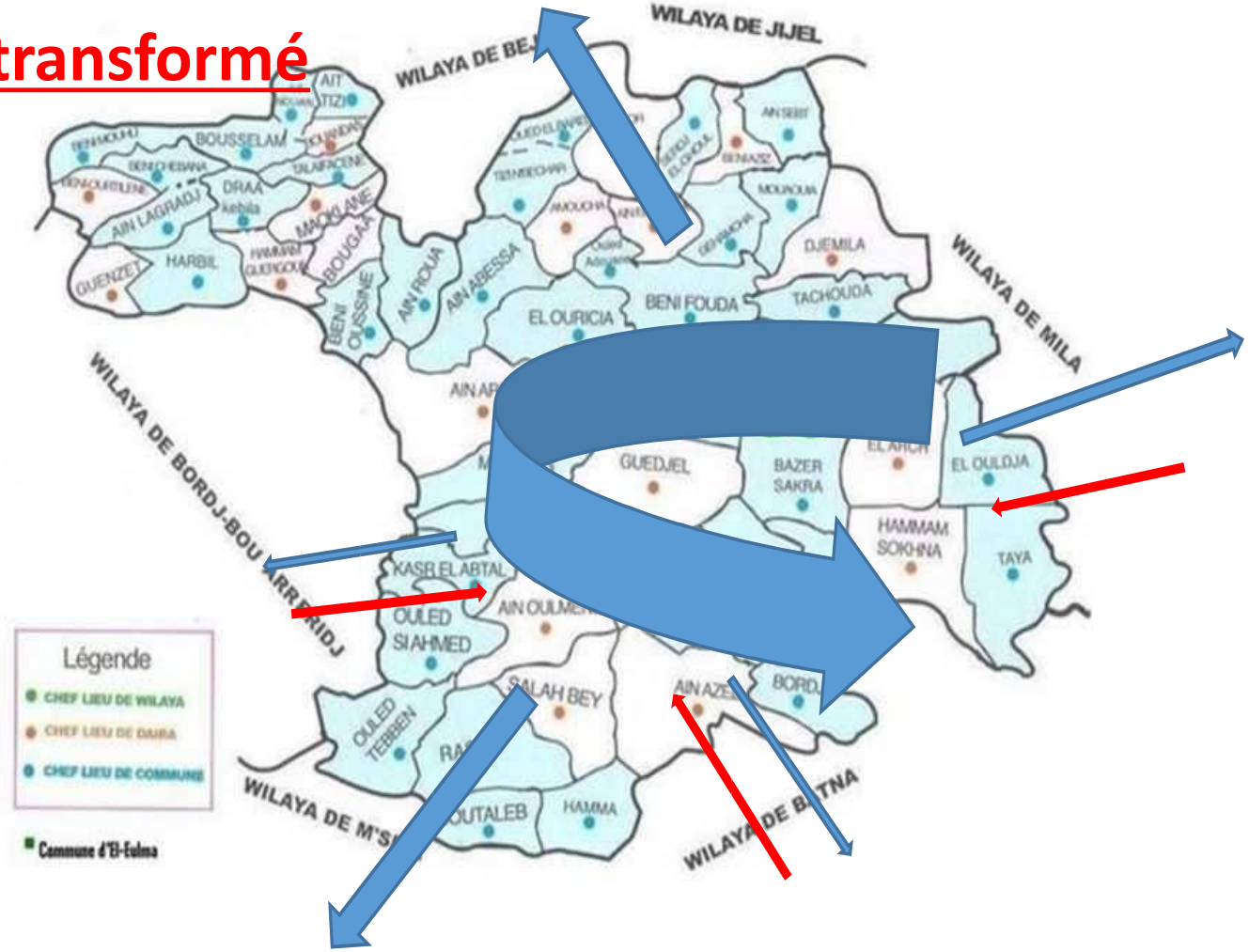
Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Le lait collecté dans la wilaya de Sétif transformé Pour plus de la moitié dans la Wilaya

Sur les 93.000.000 de litre collecté, 54% du lait est traité dans la Wilaya et 46 % est transformé par des laiteries des Wilayas voisines.

Source DSA Sétif 2016



PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Typologie des laiteries s'approvisionnant dans la wilaya de Sétif

- Des entreprises de dimension nationale, Laiterie Tell – Giplait - Hodna – Danone – Sumam – Principalement orientées sur des productions de produits ultrafrais.
- Des opérateurs de dimension locale, dont la production est orientée sur des produits conditionnement sachet (lait LPC – lait naturel – L'ben) avec des marges faibles.
- 8 laiteries déclarées auprès des services de l'Etat en 2018 dans la wilaya,

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

Les difficultés des laiteries de la wilaya

- Tension sur les approvisionnements en lait « naturel ». Les grandes entreprises hors wilaya cherche à se constituer des bassins de collecte,
- Pic printanier de la production laitière.
- Faible marge dégagée par le lait sachet (LPC ou lait « naturel ») limitant les capacités d'investissement des laiteries.
- Rôle des laiteries d'approvisionner les populations en lait de consommation
- Manque de technicités fromagères des laiteries pour développer des produits diversifiés.
- Taille insuffisante des laiteries pour mener des projets de diversification sur un marché des produits laitiers de plus en plus concurrentiel. (grands groupes laitiers – produits marquetés)

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

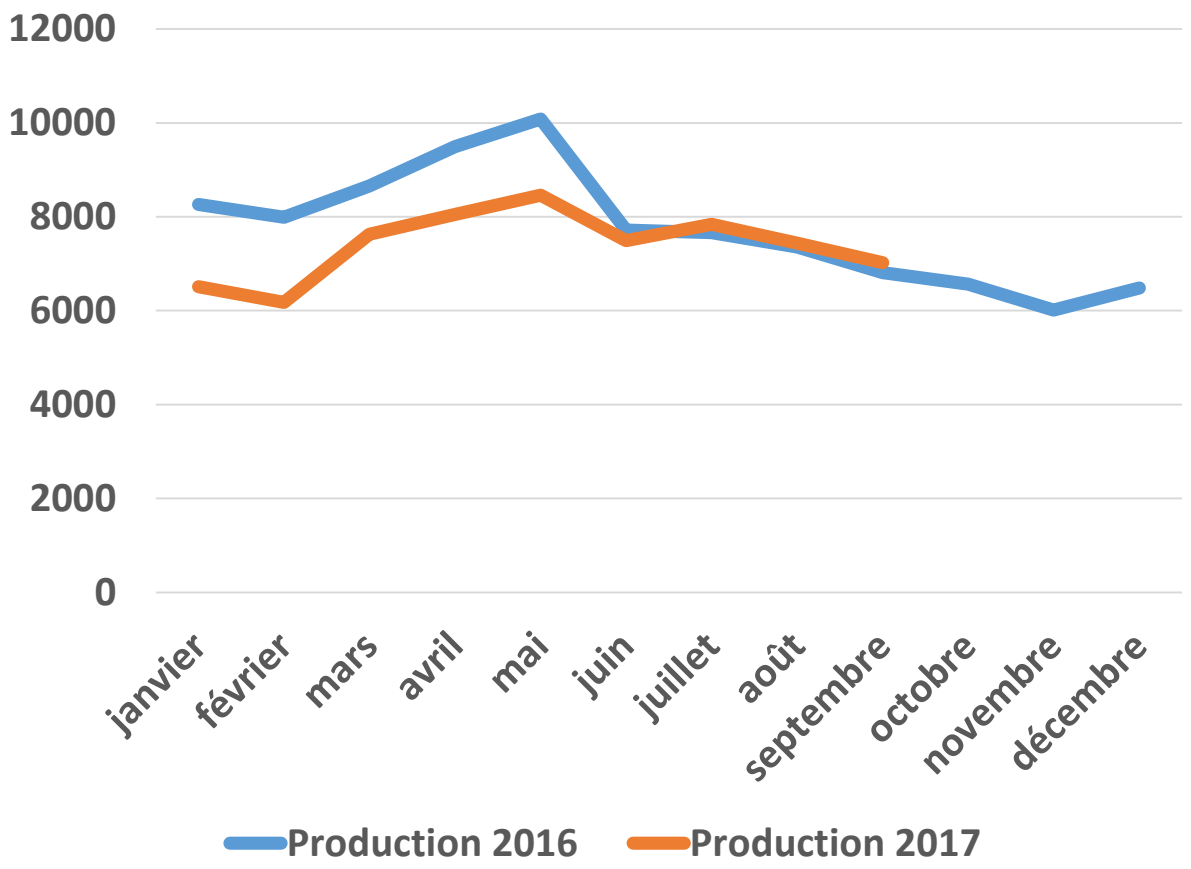
PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Saisonnalité de la production laitière

La saisonnalité naturelle des vêlages et la disponibilité en herbe au printemps influent sur la production laitière avec un pic de production en avril mai.

Les laiteries doivent s'adapter à cette évolution de la production. (augmentation de la part de lait naturel intégré dans les produits transformés – dégagement au prix LPC)

Une partie du lait n'est pas collectée chez les producteurs.



PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Cahier des charges pour une diversification laitière dans le cadre du PAI Sétif

- Prendre en compte le « pic de lait » printanier pour améliorer la valorisation du lait aux producteurs,
- Avoir un produit demandé par le marché.
- Atteindre une bonne valorisation du lait pour les producteurs et les laiteries.
- Gamme de produits ayant un intérêt à être porté par un collectif.
- Possibilité de maintenir un avantage concurrentiel.
- Adhésion des laiteries et mise en œuvre de la diversification par des unités de tailles différentes.

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Le choix d'une diversification fromagère en pâte pressée

- Très faible production algérienne en pâte pressée, produit principalement importé.
- Technologie permettant d'effectuer des reports de lait.
- Fromage nécessitant une bonne maîtrise technique,
- Technologie permettant des déclinaisons: production fermière – artisanale – industrielle.
- Avoir un fromage ayant un nom, « marque collective » spécifique à Sétif,
- Prix élevé de ce type de fromage sur le marché permettant une bonne valorisation pour le producteur de lait et le transformateur.
- Marchés saturés pour les autres types de fromage (notamment type camembert) et les autres produits laitiers.

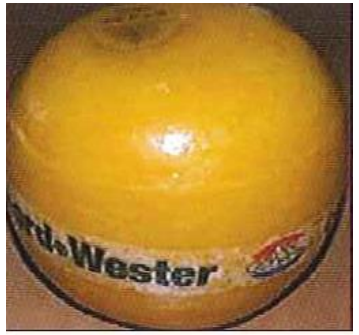
PAILAIT

Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par
l'Algerie et l'Union Européenne

PAP
ENPARD ALGERIE

PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE



PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

L'adhésion des laiteries à ce projet de diversification

- Ce projet pâte pressée répond à des problématiques pouvant être différentes d'une laiterie à l'autre.
  - Optimisation d'un atelier pâte pressée déjà existant.
  - Production fermière dans le cadre d'une ferme pédagogique
  - Solution pour améliorer la valorisation de lait écrémé disponible et fournir un atelier fondu.
  - Recherche de créneau novateur pour l'Algérie
  - Et pour tous, améliorer leur marge et résoudre le problème du pic de lait
- Intérêt technique pour cette technologie.
- Le fromage, filière noble du secteur laitier,

Mais une appréhension légitime des difficultés de mise en œuvre.

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Des entreprises à des stades différents du projet

- Mise au point de la fabrication / amélioration des équipements pour une entreprise disposant déjà d'un atelier pâte pressée.
- Finition de la partie bâtiment et consultation pour les équipements pour deux entreprises.
- Projet d'agrandissement et validation du cahier des charges équipements
- Projet d'aménagement de locaux et validation du cahier des charges.
- Recherche de foncier

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Le portage collectif pour accompagner cette diversification est essentiel pour la réussite du projet de chaque entreprise

- **Technologie exigeante pas encore maîtrisée** : nécessité de pouvoir disposer d'un appui technique performant = Mutualisation,
- **Avoir une bonne visibilité du produit**: mise en avant de la marque collective / communication / avoir suffisamment de volume pour être présent sur le marché.
- **Coresponsabilité des opérateurs de la filière**, le bon travail bénéficie à tous, le moins bon impacte l'ensemble des acteurs.
- **Travail collectif pour améliorer l'efficacité de tous,**

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Une filière « fromage de Sétif » à organiser de façon similaire aux filières fromages AOP européennes

- **AOP**: Appellation Origine Protégée: Exemple, le parmesan – le comté – le roquefort.
- **Une organisation collective de gestion de l'appellation**:
  - Elaboration d'un cahier des charges concernant la production du lait et la fabrication du fromage.
  - Application et contrôle du cahier des charges.
  - Suivi et contrôle de la qualité. (appui technique – « gradage des fromages »)

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Une filière « fromage de Sétif » à organiser de façon similaire aux filières fromages AOP européennes

- **Une organisation collective de gestion de l'appellation (suite)** :
  - Défense de l'AOP (contre façon, image…..)
  - Communication collective – promotion (actions subventionnées)
- **Opérateurs de la filière membre de l'organisation**
- **Opérateurs concurrents entre eux mais capable d'avoir une démarche commune et une solidarité propre au secteur laitier.**

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Le PAI de Sétif, une opportunité pour les laiteries pour développer une filière fromagère

- Mobilisation d'expertise, c'est le cas pour l'appui apporté par le projet PAP ENPARD.
- Appui à la définition d'une stratégie territoriale pour une gamme de fromages pâte pressée.
- Possibilité de mettre en place une expertise technologique permanente en fabrication et affinage.
- S'inspirer de l'organisation des « ODG » mise en place pour les signes de qualité.

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Le PAI de Sétif, une opportunité pour les pour développer une filière fromagère

- Disposer d'un avantage concurrentiel grâce à la qualité obtenu par l'environnement technique mis en place.
- Mise au point de fromages adaptés aux goûts des consommateurs:
  - Projet de panel de consommateur
  - Projet de développement de ferments spécifiques .

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Les crémeries de quartier

- Le nombre de crémerie est estimé à 500 dans la wilaya de Sétif.
- Ces crémeries commercialisent prés de 100 millions de litre de lait cru et du l'ben. Approvisionnement par les collecteurs en dehors des circuits formels.
- Les crémeries valorisent mieux les produits que les circuits de distribution des laiteries (+10 à 20 DA / sachet lait naturel ou l'Ben).
- Certaines crémeries peuvent commercialiser 2000 l / jour.
- Des produits qui plaisent aux consommateurs, malgré les risques sanitaires, (principalement sur le l'ben)

Démarche volontaire d'amélioration complexe compte tenu de leur situation favorable

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par l'Algerie et l'Union Européenne

PAP ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Autre appui du PAI, Un projet de crémerie de quartier avec maîtrise des risques sanitaires

- Une laiterie a un projet de crémerie de quartier dans le centre ville d'Eulma,
- Approvisionnement de la crémerie en lait pasteurisé provenant de la laiterie.
- Fabrication traditionnelle de l'ben: barattage du lait fermenté, enlèvement du beurre.

Un cas à suivre pour pouvoir être pris comme exemple

PAILAIT
Pôle agro-alimentaire Intégré - Sétif

Programme cofinancé par
l'Algerie et l'Union Européenne

PAP
ENPARD ALGERIE
PROGRAMME D'ACTIONS PILOTE POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AGRICULTURE

Merci de votre attention