

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

مطابقة

**عرض تكوين
ل. م . د**

ليسانس أكاديمية

2015 / 2014

المؤسسة	الكلية/ المعهد	القسم
جامعة سطيف 1	كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير	علوم التسيير

الميدان	الفرع	التخصص
علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية	علوم التسيير	إدارة الموارد البشرية



REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

**MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

Canevas de mise en conformité

OFFRE DE FORMATION L.M.D.

LICENCE ACADEMIQUE

201/4 2015

Etablissement	Faculté / Institut	Département
Université SETIF1	FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALE ET SCIENCES DE GESTION	Sciences de Gestion

Domaine	Filière	Spécialité
Sciences Economiques, de Gestion et Commerciales	Sciences de Gestion	Management des Ressources Humaines

الفهرس

I - بطاقة تعريف الليسانس	ص
1- تحديد مكان التكوين	ص
2 - المشاركون الآخرون	ص
3 - إطار وأهداف التكوين	ص
أ - التنظيم العام للتكوين: مكانة المشروع	ص
ب- أهداف التكوين	ص
ج- المؤهلات و الكفاءات المستهدفة	ص
د- القدرات الجهوية والوطنية لقابلية التشغيل	ص
هـ-الجسور نحو تخصصات أخرى	ص
و- مؤشرات النجاعة لمتابعة التكوين	ص
4- الإمكانيات البشرية المتوفرة	ص
أ- قدرات التأطير	ص
ب- التأطير الداخلي المسرح للتكوين في التخصص	ص
ج - التأطير الخارجي المسرح للتكوين في التخصص	ص
د- الحصولة الإجمالية للموارد البشرية المسرحة للتكوين	ص
5- الإمكانيات المادية المتوفرة للتكوين في التخصص	ص
أ- المخابر البيداغوجية والتجهيزات	ص
ب- ميادين الترخيص والتقويم في المؤسسات	ص
ج- التوثيق المتوفر في المؤسسة الجامعية والمتعلقة بعرض التكوين المقترن	ص
د- فضاءات الأعمال الشخصية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال المتوفرة بالمعهد أو الكلية	ص
II - بطاقة التنظيم السادس للتعليم التخصصي	ص
السادسي الخامس	ص
السادسي السادس	ص
الحصولة إجمالية للتكوين	ص
III- البرنامج المفصل لكل مادة في السادسين الخامس والسادس	ص
IV- العقود/الاتفاقيات	ص
V- سيرة ذاتية ملخصة لكل شخص من الفرقـة البيـداغـوجـيـة المعـنيـة بـالـتـكـوـينـ فـيـ التـخـصـصـ	ص
VI - رأي وتأشيرـةـ الـهـيـئـاتـ الإـدـارـيـةـ وـالـعـلـمـيـةـ	ص
VIII- رأيـةـ تـأشـيرـةـ النـدوـةـ الـجـهـوـيـةـ	ص
VIII- رأـيـةـ تـأشـيرـةـ الـجـنـةـ الـبـيـدـاـغـوـجـيـةـ الـوـطـنـيـةـ الـلـمـيـدـانـ	ص

I- بطاقة تعريف الليسانس

1- تحديد مكان التكوين:

كلية أو معهد: كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية

قسم: علوم التسيير

رقم قرار التأهيل الليسانس: (يتم إرفاق نسخة من قرار التأهيل)
2013/05/06 في 320

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

قرار رقم 320 المؤرخ في 06 ماي 2013

يتضمن الحق لليسانس مؤهلة بعنوان جامعة سطيف
إلى جامعة سطيف 1

إن وزير التعليم العالي والبحث العلمي،

- بمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 12-326 المؤرخ في 17 شوال عام 1433 الموافق 4 سبتمبر سنة 2012 المتضمن تعين أعضاء الحكومة،
- بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 89-140 المؤرخ في 29 ذي الحجة عام 1409 الموافق أول غشت سنة 1989، المتضمن إنشاء جامعة سطيف، المعجل والمتمم،
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 13-77 المؤرخ في 18 ربيع الأول عام 1434 الموافق 30 يناير سنة 2013 الذي يحدد صلاحيات وزير التعليم العالي والبحث العلمي،
- وبمقتضى المقرر رقم 116 المؤرخ في 20 أكتوبر 2005، المتضمن تحديد قائمة مؤسسات التعليم العالي المؤهلة لضمان تكوينات عليا لنيل شهادة الليسانس "نظام جديد" للسنة الجامعية 2005 - 2006،
- وبمقتضى القرار رقم 101 المؤرخ في 20 جوان 2007، المتضمن تأهيل شهادات لليسانس أكademie ومهنية المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2006 - 2007 بجامعة سطيف،
- وبمقتضى القرار رقم 162 المؤرخ في 07 أوت 2008، المتضمن تأهيل لليسانس أكademie ومهنية المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2007 - 2008 بجامعة سطيف،
- وبمقتضى القرار رقم 72 المؤرخ في 06 ماي 2009، المتضمن تأهيل لليسانس المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2008 - 2009 بجامعة سطيف،
- وبمقتضى القرار رقم 144 المؤرخ في 01 جويلية 2009، المتضمن تأهيل لليسانس المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2009 - 2010 بجامعة سطيف،
- وبمقتضى القرار رقم 287 المؤرخ في 07 سبتمبر 2010، المتضمن تأهيل لليسانس المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2010 - 2011 بجامعة سطيف،
- وبمقتضى القرار رقم 524 المؤرخ في 04 سبتمبر 2011، المتضمن تأهيل لليسانس المفتوحة بعنوان السنة الجامعية 2011 - 2012 بجامعة سطيف،

برقم



المادة الأولى : تلغي اللisans المؤهلة موضوع المقرر رقم 116 المؤرخ في 20 أكتوبر 2005 والقرارات رقم 101 المؤرخ في 20 جوان 2007 ورقم 162 المؤرخ في 07 أوت 2008 ورقم 72 المؤرخ في 06 ماي 2009 ورقم 144 المؤرخ في 01 جويلية 2009 ورقم 287 المؤرخ في 07 سبتمبر 2010 ورقم 524 المؤرخ في 04 سبتمبر 2011 والمذكورة أعلاه، بعنوان جامعة سطيف إلى جامعة سطيف 1، طبقاً لملحق هذا القرار.

المادة 2 : تلغى جميع الأحكام المخالفة لهذا القرار.

المادة 3 : يكلف المدير العام للتعليم والتقويم العالين ومدير جامعة سطيف 1، كل فيما يخصه، بتطبيق هذا القرار الذي ينشر في النشرة الرسمية للتعليم العالي والبحث العلمي.

حرر بالجزائر في: 06 ماي 2013

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

وزير التعليم العالي والبحث العلمي
الحمد لله رب العالمين



ملحق: الخاق لليسانس مؤهلة بعنوان جامعة سطيف

إلى جامعة منطيف 1

(تابع)

طبيعة	الشخص	الفرع	الميدان	
١	ميکروبیولوجیا	علوم بیولوچیة	علوم الطبيعة والحياة	
١	تحالیل بیوكیمیائیہ			
١	وظیفہ المنطقة الجذریة			
١	علم الپیٹہ			
١	تسییر الپیٹہ			
١	بیولوچیا و تشمین النبات			
١	فیزیولوچیا عامۃ			
١	علم الحیوان			
١	التحكم في تربية الحيوانات المجترة	علوم زراعیة	علوم الأرض والكون	
١	تسییر الصحة النباتیة			
١	تسییر مستدام للتربة			
١	علوم جیولوچیة	جیولوچیا		
١	تسويق وتجارة دولية	علوم التسییر		
١	ادارة اعمال عمومیة			
١	ادارة أعمال المؤسسات الصغیرة والمتوسطة			
١	تدقيق ومراقبة التسییر			
١	ادارة الموارد البشریة			
١	مالیة وتأمينات	علوم اقتصادیة	علوم اقتصادیة، تسییر وعلوم تجارية	
١	أسواق ومنتجات مالية			
١	اقتصاد بنکی ونقدي			
١	إحصاء تطبیقی واستشراف اقتصادی			
١	مالیة ومحاسبة	علوم مالية		
١	تسییر التمویل والاستثمار			
١	ضرائب وجایة جمرکیة			



2- المشاركون الآخرون:

- المؤسسات الشركية الأخرى:

1) المؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة الكبيرة والمتوسطة والصغيرة .

2) الإدارات العمومية .

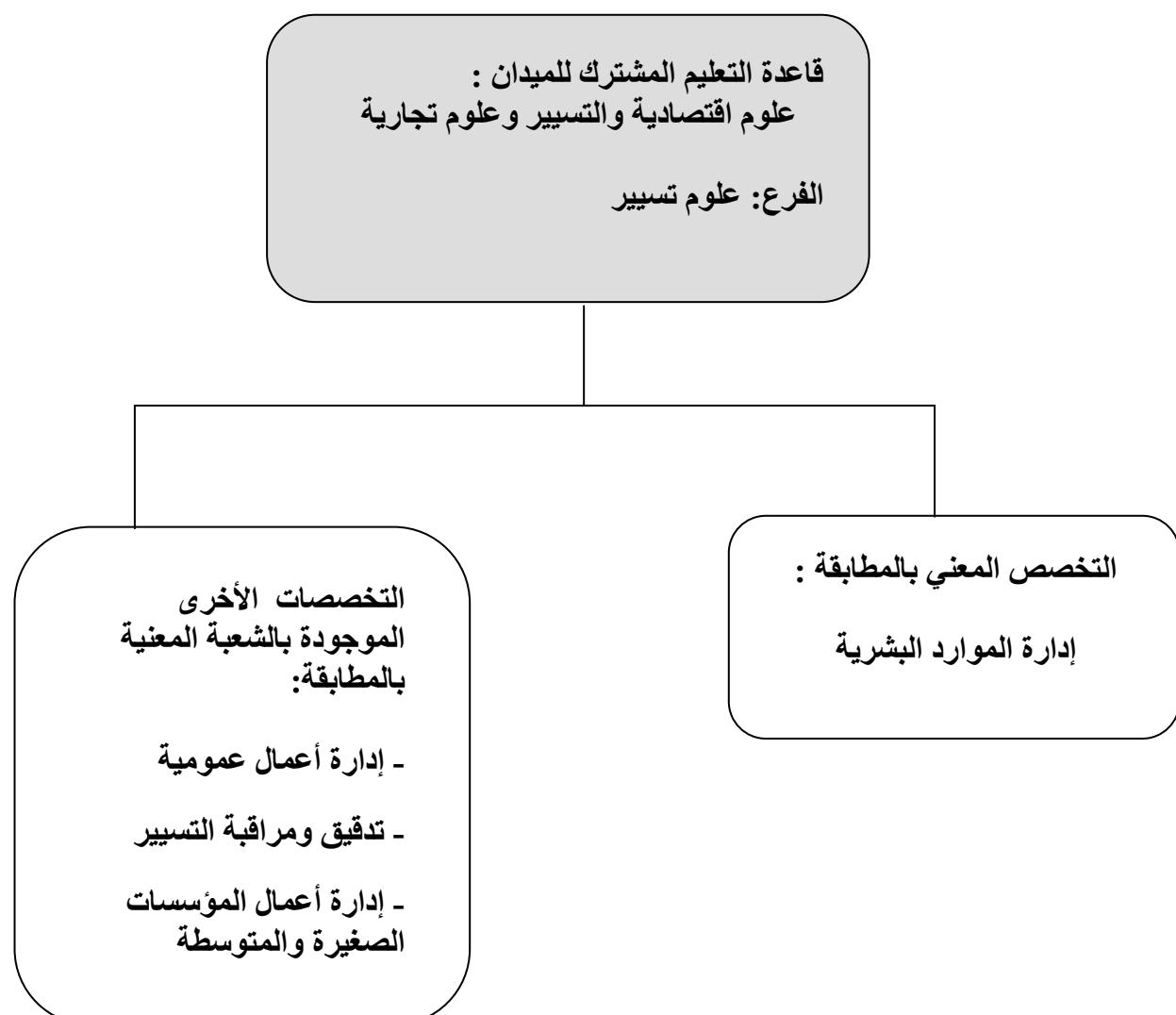
- المؤسسات و الشركاء الاجتماعيون الاقتصاديون الآخرون:

- الشركاء الدوليون الأجانب:

3- إطار وأهداف التكوين:

أ – التنظيم العام للتكوين: مكانة المشروع (حقل إجباري)

في حالة اقتراح عدة تكوينات في الليسانس أو وجود تكوينات متکفل بها من قبل المؤسسة (سواء من نفس فرقة التكوين أو فرق تكوين أخرى) يرجى تحديد مكانة هذا المشروع مقارنة بالشعب الأخرى وفق الشكل التالي:



بـ- أهداف التكوين(حقل إجباري)

(الكفاءات المستهدفة، المعرفة المكتسبة عند نهاية التكوين - 20 سطراً على الأكثر)

1. تمكين الطالب من تطبيق إجراءات أنشطة إدارة الموارد البشرية بفاعلية وفعالية، ومن ثم توفير إطاراً متخصصاً في تسيير الموارد البشرية في المؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة وحتى ذات الطابع الاجتماعي.
2. المساهمة في تطبيق أساليب التسيير الحديثة في إدارة الموارد البشرية في ميادين العمل من خلال خرجي هذا التخصص .
3. تكوين إطاراً لها المعارف الكافية لاستعمال أدوات تسيير الموارد البشرية (التدقيق الاجتماعي، لوحة القيادة، تصميم هيكل للأجور، بناء نظام معلومات تسيير الموارد البشرية...)
4. تكوين إطاراً تمتلك المعرفة والمهارات الكافية لمعالجة المشكلات الإنسانية في المنظمات .

جـ- المؤهلات و الكفاءات المستهدفة: (20 سطراً على الأكثر) (حقل إجباري)

تخصص إدارة الموارد البشرية يعني الطلبة المسجلين في مسار إدارة الأعمال، والذين اجتازوا بنجاح مرحلة الجذع المشترك. أما الكفاءات المستهدفة فتمثل في جعل هذا الطالب أكثر تخصصاً في مجال إدارة الأعمال من خلال اختياره لتخصص إدارة الموارد البشرية التي محورها الأساسي هو الإنسان في العمل وكذا عملية التسيير. في هذا التخصص يستطيع الطالب في حياته العملية أن يميز بين تسيير تقليدي للموارد البشرية وتسيير حديث، ويحكم على مستوى أداء الممارسات التي يجدها عملياً باعتماده على معارفه النظرية، ومن ثم بإمكانه تصحيحها أو تدعيمها إن كانت ناجعة. كما يمكنه أن يتفهم الطبيعة البشرية وسلوكياتها في العمل، باعتبار أن هذا التخصص يمكنه من الإلمام بهذا الجانب. فهو يعلمه ويمكنه من وسائل التحليل والتفسير لهذا الجانب، ومن ثم يجد الطرق الأفضل لاستخدامه لصالح المؤسسة دون أن يهمل مصالحه هو أيضاً.

دـ- القدرات الجوية والوطنية لقابلية التشغيل(حقل إجباري)

إن تخصص إدارة الموارد البشرية له أهمية بالغة اليوم حيث كل الدراسات تؤكد على أهمية الإنسان كمورد في المؤسسة باعتباره مصدر الإبداع والتطوير والتحسين ومن ثم تحقيق تنافسيتها. لهذا جاءت أهمية الإدارة التي تهم بشؤونه، فنجد أن حقل نشاط تسيير الموارد البشرية في المؤسسات سواء كانت العامة أم الخاصة سواء على المستوى المحلي أو الوطني مازال تقليدياً في أغله (وهذا بالاعتماد على عدة دراسات في هذا الشأن) مركزاً على العمل المكتبي، معتمداً في تسيير هذا المورد على الجانب القانوني مهملاً الجانب العلمي، أي النظريات خاصة الحديثة منها في تسييره. لذلك فإن تخصصنا هذا أهميته في المؤسسات الوطنية لا غنى عنها وذات أولية. فهو لاء الطلبة المتخرجين والحاملين لشهادة الليسانس في هذا التخصص يستطيعوا أن يغيروا الفلسفة والممارسة حول الإنسان في العمل، هذا إن كان هدف هذه المؤسسات الوطنية هو تحقيق التفوق والتميز .

هـ- الجسور نحو تخصصات أخرى(حقل إجباري)

يسمح هذا التكوين للطلبة المستفيدين منه للتوجه نحو تخصصات أخرى منها:

- التسجيل في دراسات الماستر في تخصص إدارة الموارد البشرية وعلاقات العمل.
- التخصص في إدارة الأعمال .
- التخصص في الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية.
- التخصص في الإدارة الإستراتيجية .
- التخصص في علم النفس الصناعي .
- التخصص في علم الاجتماع والعمل .

وـ- مؤشرات النجاعة لمتابعة التكوين(حقل إجباري). (معايير الديمومة، نسبة النجاح، إمكانية التشغيل،

متابعة الخريجين، الكفاءات المكتسبة....)

- تم متابعة التكوين باعتماد المؤشرات التالية:

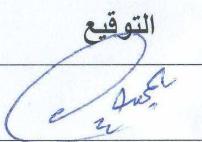
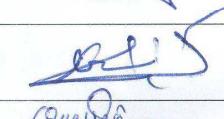
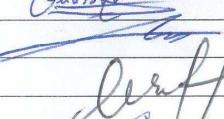
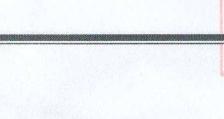
- الحجم الساعي المنجز في كل مقياس.
- الحجم الساعي المنجز في كل وحدة تعليم.
- معدل التقدم في تغطية برنامج المقاييس.
- إجمالي الأرصدة المحققة في كل سدادي.
- التركيز على وحدات التعليم الأساسية.

- التركيز على العمل الشخصي للطالب.
- احتساب عدد الوحدات المتحصل عليها من طرف الطالب.
- اعتماد الامتحانات الجزئية والتقييم المتواصل.
- متابعة الأعمال الشخصية للطالب ومدى التزامه ببذل مجهودات شخصية.
- مقررات اللجان البيداغوجية لكل مقياس
- مقررات اللجان البيداغوجية للتخصص
- متابعة التقارير وتقييمها عن طريق اللجنة العلمية
- مذكرات التخرج
- تربصات ميدانية

الإمكانيات البشرية المتوفرة:

أ- قدرات التأطير (يفصح عنها من خلال أعداد الطلبة الذين يمكن إدماجهم في التكوين قيد العرض):
يمكن دمج بين 50 إلى 100 طالب .

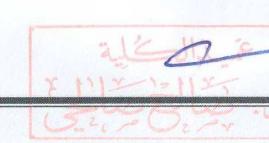
ب- التأطير الداخلي المسخر للتكوين في التخصص (يملأ ويصادق عليه من طرف الكلية أو المعهد)

اللقب والاسم	شهادة التدرج	شهادة الاختصاص (ماجستير-دكتوراه)	الرتبة	المواد المدرسة	التوقيع
بلمهدي عبد الوهاب	ليسانس	دكتوراه دولة	أستاذ	تسخير وتنمية الكفاءات، تقنيات حل المشكلات، تأطير	
رقام ليندة	ليسانس	دكتوراه علوم	أستاذ محاضر ب	أسس إدارة الموارد البشرية، تقييم إدارة الموارد البشرية، تأطير	
شريقي عمر	ليسانس	دكتوراه علوم	أستاذ محاضر ب	هندسة التكوين، تأطير	
برباش توفيق	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	الاتصال، تأطير	
كشاط أنيس	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	السلوك التنظيمي، نظام معلومات الموارد البشرية	
واسع حمزة	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	اقتصاد الموارد البشرية، تأطير	
لرقط فريدة	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	تسخير ومحاسبة الأجر، تأطير	
هدار لحسن	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	الثقافة التنظيمية، تأطير	
لعجالي عادل	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية، تأطير	
بوزورين فیروز	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	تسخير المسارات المهنية، تأطير	
بن ميسية نادية	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد أ	قانون العمل، تأطير	
ناصري خالد	مهندس دولة	ماجستير	أستاذ مساعد أ	الإعلام الآلي	
جريبي عبد الحكيم	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد ب	لغة أجنبية 4	
يوسفى إمال *	ليسانس	ماجستير	أستاذ مساعد ب	لغة أجنبية 5	



عنوان الليسانس: إدارة الموارد البشرية

المؤسسة: جامعة سطيف 1
السنة الجامعية : 2015 - 2016



ج- التأثيرات الخارجية المسخرة للتقوين في التخصص (يملأ ويصادق عليه من طرف الكلية أو المعهد)

التوقيع	المواد المدرسة	الرتبة	شهادة التخصص ماجستير - دكتوراه	شهادة التدرج	مؤسسة الانتماء	الاسم واللقب

مصادقة الكلية أو المعهد

مصادقة القسم

د- الحصولة الإجمالية للموارد البشرية المسخرة لتكوين (سنة 3)

الرتبة	العدد الداخلي	العدد الخارجي	المجموع
أستاذ التعليم العالي	1	0	1
أستاذ محاضر أ	0	0	0
أستاذ محاضر ب	2	0	2
أستاذ مساعد أ	6	0	6
أستاذ مساعد ب	5	0	5
* أخرى	05	0	05
المجموع	19	0	19

* أخرى: مستخدمو الدعم والتقويمين

5-الإمكانيات المادية المتوفرة للتكوين في التخصص :

أ- المخابر البيادغوجية والتجهيزات: تقديم بطاقة عن التجهيزات البيادغوجية المتوفرة بالنسبة للأعمال التطبيقية للتكوين المقترن. (بطاقة لكل مخبر)

عنوان المخبر: وحدة بحث تنمية الموارد البشرية

رئيس المخبر: الاستاذ الدكتور: بو عبد الله لحسن

رقم اعتماد المخبر: 254 موافق في 10/06/2013

التاريخ: 08/02/2015

د. بو عبد الله لحسن
مدير الموارد البشرية

رأي رئيس المخبر:



قدرات الاستيعاب (عدد الطلبة): 200 طالب

الرقم	عنوان التجهيزات	العدد	الملحوظات
1	جهاز اعلام آلي	20	في حالة جيدة
2	طابعة	12	في حالة جيدة
3	آلة نسخ	8	في حالة جيدة
4	جهاز عرض البيانات	6	في حالة جيدة
5	مكتبة	1	في حالة جيدة
6	قاعات مطالعة	1	في حالة جيدة

عنوان المخبر: الشراكة والاستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الفضاء الأوروبي- مغاربي

رئيس المخبر: الاستاذ الدكتور: بو هزة محمد

رقم اعتماد المخبر: 274 موافق في 03/11/2002

التاريخ: 08/02/2015

د. بو هزة محمد
مدير المخبر

رأي رئيس المخبر:

قدرات الاستيعاب (عدد الطلبة): 200 طالب

الرقم	عنوان التجهيزات	العدد	الملحوظات
1	جهاز اعلام آلي	20	في حالة جيدة
2	طابعة	08	في حالة جيدة
3	آلة نسخ	02	في حالة جيدة
4	جهاز عرض البيانات	04	في حالة جيدة
5	مكتبة	01	في حالة جيدة
6	قاعات مطالعة	01	في حالة جيدة

- التجهيزات:

الرقم	عنوان التجهيز	العدد	الملاحظات
01	قاعات التدريس	40	//
02	المدرجات	08	//
03	مراكز حسابات	05	//
04	قاعة مطالعة	02	//
05	قاعة أنترنيت	01	//

ب- ميادين التربص و التكوين في المؤسسات (أنظر الملحة العقود / الاتفاقيات)

مكان التربص	عدد الطلبة	مدة التربص
المؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة، إنتاجية وخدمية	200	خرجات ميدانية، تربصات قصيرة المدى

ج- التوثيق المتوفر في المؤسسة الجامعية و المتعلقة بعرض التكوين المقترن (حقل إجباري)

تتوفر مكتبة الكلية على مجموعة هامة من الكتب والمجلات والمذكرات والرسائل والأطروحات التي تساهمن بشكل كبير في تكوين الطلبة في مجال تخصص إدارة الموارد البشرية . كما تتوفر على قاعات الأنترنت مجهزة.

د- مقرات الأعمال الشخصية و تكنولوجيات الإعلام و الاتصال المتوفرة بالمعهد أو الكلية

تتوفر الكلية على :

- مكتبة الكلية وقاعة للمطالعة في مكتبة الكلية.
- مكتبة وقاعة مخصصة لما بعد التدرج .
- مكتبة إلكترونية من خلال موقع الكلية .
- قاعتين للانترنت .
- 05 مراكز حسابات.

II- بطاقة التنظيم السادس للتعليم التخصصي (السداسيين 5 و 6)

(تمدد ملحوظ القرارات الوزارية الخاصة بقاعدة التعليم المشترك للميدان والفرع)

- قرار رقم 581 مؤرخ في 23 جويلية 2014 الذي يحدد برنامج التعليم القاعدي المشترك لشهادات ليسانس ميدان «علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية»
- قرار رقم 641 مؤرخ في 24 جويلية 2014، يحدد برنامج التعليم للسنة الثانية لنيل شاهدة ليسانس في ميدان علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية(فرع علوم التسيير)

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

23 جويلية 2016

قرار رقم ٥٨١ مؤرخ في

الذي يحدد برنامج التعليم القاعدي المشتركة لشهادات ليسانس ميدان

"علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية "

إن وزير التعليم العالي والبحث العلمي،

- بمقتضى القانون رقم 99 - 05 المؤرخ في 18 ذو الحجة عام 1419 الموافق 4 أبريل سنة 1999 المتضمن القانون التوجيهي للتعليم العالي، المعنى و المتمم؛
- وبمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 14-154 المؤرخ في 5 رجب عام 1435 الموافق 5 مايو سنة 2014 المتضمن تعين أعضاء الحكومة؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 01-208 المؤرخ في 2 جمادى الأولى عام 1422 الموافق 23 يوليو سنة 2001 الذي يحدد مهام وسير الهيكل الجهوية والندوة الوطنية للجامعات؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 03 - 279 المؤرخ في 24 جمادى الثانية عام 1424 الموافق 23 غشت سنة 2003 الذي يحدد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها، المعنى و المتمم؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 05 - 299 المؤرخ في 11 رجب عام 1426 الموافق 16 غشت سنة 2005 الذي يحدد مهام المركز الجامعي والقواعد الخاصة بتنظيمه وسيره؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 08-265 المؤرخ في 17 شعبان عام 1429 الموافق 19 غشت سنة 2008 المتضمن نظام الدراسات للحصول على شهادة الليسانس، شهادة الماستر وشهادة الدكتوراه؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 13-77 المؤرخ في 18 ربیع الأول عام 1434 الموافق 30 يناير سنة 2013 الذي يحدد صلاحيات وزير التعليم العالي والبحث العلمي؛
- وبمقتضى القرار رقم 129 المؤرخ 4 جوان 2005 المتضمن إنشاء، تكوين، صلاحيات وسير اللجنة الوطنية للتأهيل؛
- وبمقتضى القرار رقم 75 المؤرخ 26 مارس 2012 المتضمن إنشاء، تكوين، تنظيم وسير اللجنة البيداغوجية الوطنية للميدان؛
- وبمقتضى القرار رقم 129 المؤرخ في 6 مارس 2013 المتضمن إنشاء ندوة العمداء لكل ميدان؛
- وبمقتضى القرار رقم 499 المؤرخ في 28 جويلية 2013 الذي يحدد برنامج التعليم القاعدي المشتركة لشهادات ليسانس ميدان «علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية »، المعنى،
- وبناء على محضر الاجتماع المشترك لرؤساء اللجان البيداغوجية الوطنية للميدان ورؤساء ندوات عمداء الميدان، المنعقد بمقر الندوة الجهوية لجامعات الشرق بجامعة قسنطينة 1 ، من 03 إلى 05 ماي 2014.

يقرر

المادة الأولى: يهدف هذا القرار إلى تحديد برنامج التعليم القاعدي المشترك لشهادات ليسانس ميدان «علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية» طبقاً لملحق هذا القرار.

المادة 2 : يلغى القرار رقم 499 المؤرخ في 28 جويلية 2013، المعدل، الذي يحدد برنامج التعليم القاعدي المشترك لشهادات ليسانس ميدان «علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية».

المادة 3 : يكلف المدير العام للتعليم والتكوين العاليين ورؤساء اللدنوات الجهوية للجامعات ورؤساء مؤسسات التعليم والتكوين العاليين، كل فيما يخصه، بتطبيق هذا القرار الذي ينشر في النشرة الرسمية للتعليم العالي والبحث العلمي.

جويلية 2014 ٢٣

حرر بالجزائر في:
وزير التعليم العالي والبحث العلمي

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

الأستاذ محمد بنصالحة

ملحق: برنامج التعليم الفاعلي المشتركة للشهادة الليسانس
جذع مشترك لميادين "علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية"

السادسي الأول

نوع التقييم		المجم المماثلي للمدارسي (أسبوعاً 15)				الحجم المماثلي للأسبوع				المواد				وحدات التعلم		
امتحان	مراقبة مستمرة	أخرى *	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	دوروس	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	العنوان	
X	X	00لـس45	00لـس45	30سـ1	30سـ1	مدخل للبحضور	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	مدخل للبحضور	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	وحدة تطبيقية	
X	X	00لـس45	00لـس45	30سـ1	30سـ1	إحصاء جزئي 1	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	إحصاء جزئي 1	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	الوزن: وـت أـس 11	
X	X	00لـس45	00لـس45	30سـ1	30سـ1	مـسلسلـة عـلـمـة 1	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	مـسلسلـة عـلـمـة 1	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	الـأـصـدـرـةـ: 8	
X	X	00لـس45	00لـس45	30سـ1	30سـ1	تاريخ الواقع الإحصائية	الـمـعـالـمـ: 5	الـمـعـالـمـ: 5	الـمـعـالـمـ: 5	تاريخ الواقع الإحصائية	الـمـعـالـمـ: 5	تاريخ الواقع الإحصائية	الـمـعـالـمـ: 5	تاريخ الواقع الإحصائية	الـمـعـالـمـ: 5	
X	X	00لـس40	00لـس45	30سـ1	30سـ1	إحصاء 1	الـمـعـالـمـ: 1	الـمـعـالـمـ: 1	الـمـعـالـمـ: 1	إحصاء 1	الـمـعـالـمـ: 1	إحصاء 1	الـمـعـالـمـ: 1	إحصاء 1	الـمـعـالـمـ: 1	
X	X	00لـس40	00لـس45	30سـ1	30سـ1	رـبـنـيـاتـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 9	الـأـصـدـرـةـ: 9	الـأـصـدـرـةـ: 9	رـبـنـيـاتـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 9	رـبـنـيـاتـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 9	رـبـنـيـاتـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 9	
X	X	00لـس40	30لـس22			منـهـيـةـ الـبـحـثـ 1	الـمـعـالـمـ: 5	الـمـعـالـمـ: 5	الـمـعـالـمـ: 5	منـهـيـةـ الـبـحـثـ 1	الـمـعـالـمـ: 5	منـهـيـةـ الـبـحـثـ 1	الـمـعـالـمـ: 5	منـهـيـةـ الـبـحـثـ 1	الـمـعـالـمـ: 5	
X	X	00لـس40	30لـس22			مدـخلـ الـلـقـنـونـ	الـمـعـالـمـ: 11	الـمـعـالـمـ: 11	الـمـعـالـمـ: 11	مدـخلـ الـلـقـنـونـ	الـمـعـالـمـ: 11	مدـخلـ الـلـقـنـونـ	الـمـعـالـمـ: 11	مدـخلـ الـلـقـنـونـ	الـمـعـالـمـ: 11	
X	X	00لـس40	30لـس22			مدـخلـ لـمـلـمـ الإـجـمـعـ	الـأـصـدـرـةـ: 2	الـأـصـدـرـةـ: 2	الـأـصـدـرـةـ: 2	مدـخلـ لـمـلـمـ الإـجـمـعـ	الـأـصـدـرـةـ: 2	مدـخلـ لـمـلـمـ الإـجـمـعـ	الـأـصـدـرـةـ: 2	مدـخلـ لـمـلـمـ الإـجـمـعـ	الـأـصـدـرـةـ: 2	
X	X	00لـس40	30لـس22			لغـةـ إـجـنبـيـةـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	لغـةـ إـجـنبـيـةـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	لغـةـ إـجـنبـيـةـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	لغـةـ إـجـنبـيـةـ 1	الـأـصـدـرـةـ: 1	
		00لـس420	00لـس360	00لـس9	00لـس15	مجموع السادسي الأول										

* عمل إضافي عن طريق التشاور السادس

ملحق: برنامج التعليم القاعدي المشترك لشهادة الليسانس
جذع مشترك لميدان "علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية"

السادسي الثاني

نوع التقليم	آخر *	الحجم الملاحي الأنسوبي				المواد	وحدات التعليم	
		الحجم الملاحي السادس (15 أنسوبي)	الأعمال موسي	الفنون	المواد			
امتحان	مراقبة مستمرة	أخرى *	أعمال تطبيقية	فنون	الفنون	وحدة تعليم أساسية 21	الرمز: وث أنس 21	
X	X	00س45	00س45	30س1	2	6	وحدة تعليم أساسية 21	الرمز: وث أنس 21
X	X	00س45	00س45	30س1	2	6	اقتصاد جزئي 2	الإصدارة: 16
X	X	00س45	00س45	30س1	2	4	محاسبة عامة 2	المعامل: 6
X	X	00س45	00س45	30س1	2	4	إنماء 2	وحدة تعليم متقدمة 21
X	X	00س45	00س45	30س1	2	4	رياضيات 2	الرمز: وث م 21
X	X	00س45	00س45	30س1	2	3	إنلام الـ 2	الإصدارة: 11
X	X	00س45	00س45	30س1	2	1	قانون تجاري	وحدة تعليم إبتكافية 21
X	X	00س45	30س22				علم الاجتماع والنظم 2	الرمز: وث أنس 21
X		00س45	30س22		30س1	1	علم الاجتماع والنظم 2	الإصدارة: 2
X	X	00س45	30س22		30س1	1	علم الاجتماع والنظم 2	الرمز: وث أنس 21
		00س405	30س337	30س10	30س10	15	مجموع السادس الثاني	الإصدار: 1
								المعدل: 1

* عمل إنشافي عن طريق التسلل السادس

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

قرار رقم ٦٤١ مؤرخ في ٢٤ جويلية ٢٠١٤

يحدد برنامج التعليم للسنة الثانية لنيل شهادة ليسانس
في ميدان "علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية"
فرع "علوم التسيير"

إن وزير التعليم العالي والبحث العلمي،

- بمقتضى القانون رقم 99 - 05 المؤرخ في 18 ذي الحجة عام 1419 الموافق 4 أبريل 1999 المتضمن القانون التوجيهي للتعليم العالي؛
- وبمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 154-14 المؤرخ في رجب عام 1435 الموافق 5 مايو سنة 2014 المتضمن تعيين أعضاء الحكومة؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 208-01 المؤرخ في 2 جمادى الأولى عام 1422 الموافق 23 يوليو سنة 2001 الذي يحدد مهام وسير الهيكل الجهوية والندوة الوطنية للجامعات؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 24 جمادى الثانية عام 1424 الموافق 23 غشت سنة 2003، الذي يحدد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها، المعدل والمتمم؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 299-05 المؤرخ في 11 رجب عام 1426 الموافق 16 غشت سنة 2005 الذي يحدد مهام المركز الجامعي والقواعد الخاصة بتنظيمه وسيره؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 265-08 المؤرخ في 17 شعبان 1429 الموافق 19 غشت سنة 2008 المتضمن نظام الدراسات للحصول على شهادة الليسانس وشهادة الماستر وشهادة الدكتوراه؛
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 13-77 المؤرخ في 18 ربى الأول عام 1434 الموافق 30 يناير سنة 2013 الذي يحدد صلاحيات وزير التعليم العالي والبحث العلمي؛
- وبمقتضى القرار رقم 129 المؤرخ في 4 يونيو سنة 2005 المتضمن إنشاء اللجنة الوطنية للتأهيل وتشكيلتها وصلاحياتها وسيرها؛
- وبمقتضى القرار رقم 75 المؤرخ في 26 مارس 2012 المتضمن إنشاء اللجنة الوطنية للتأهيل وتشكيلتها وصلاحياتها وسيرها؛
- وبمقتضى القرار رقم 129 المؤرخ في 6 مارس 2013 المتضمن إنشاء ندوة العمداء لكل ميدان؛
- وبمقتضى القرار رقم 581 المؤرخ في 23 جويلية 2014 الذي يحدد برنامج التعليم القاعدي المشترك لشهادات ليسانس ميدان «علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية»؛
- وبناء على محضر الاجتماع المشترك لرؤساء اللجان البيداغوجية الوطنية للميدان ورؤساء بمقر الندوة الجهوية لجامعات الشرق بجامعة قسنطينة 1، من 03 إلى 05 ماي 2014.



٣٣

المادة الأولى : يهدف هذا القرار إلى تحديد برنامج التعليم للسنة الثانية لذوي شهادة ليسانس في ميدان "علوم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية "فرع "علوم التسيير" ، وفقاً لملحق هذا القرار.

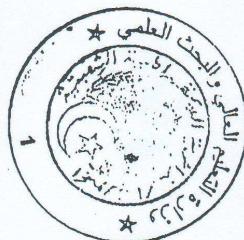
المادة 2 : يكلف المدير العام للتعليم والتكوين العاليين، رؤساء الندوات الجهوية ورؤساء مؤسسات التعليم والتكوين العاليين، كل فيما يخصه، بتطبيق هذا القرار الذي ينشر في النشرة الرسمية للتعليم العالي والبحث العلمي.

.....: حمر بالجزائر في:

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

وزير التعليم العام، والباحث العلم

لهم إنا نسألك حسناتنا



محلق برنامج التعليم للسنة الثانية ليسانس
ميدان "علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية" - فرع "علوم التسيير".

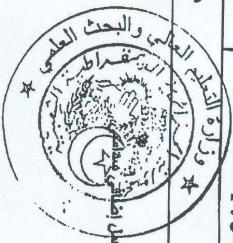
مدادسي الثالث

نوع التقديم	آخرى *	الحجم السناعي الأسيوى				المواد	وحدات التعليم
		الحجم السناعي للمددادسى (أسيوى)	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	لرس		
امتحان	مرؤية متنورة	00س45	30س1	30س1	30س1	شنيل المؤسسة	وحدة تقطيم أساسية 1.2
X	X	00س75	30س1	30س1	2	6	الرمز : 17
X	X	00س75	30س1	30س1	2	6	الأصددة : 6
X	X	00س55	30س1	30س1	2	5	المعامل : 1
X	X	00س30	30س1	30س1	2	3	وحدة تقطيم مهنية 1.2
X	X	00س30	30س1	30س1	2	3	الرمز : 8
X		30س22	30س22	30س1	1	2	الأصددة : 8
							المعامل : 5
							وحدة تقطيم إستثنائية 1.2
X		30س27	30س22	30س1	2	2	الرمز : 2
X	X	30س22	30س22	30س1	1	2	الأصددة : 1
X		30س02	30س22	30س1	1	1	وحدة تقطيم أفقية 1.2
		00س340	00س315	30س1	00س12	15	الرمز : 3
							الأصددة : 2
							المعامل : 3
							مجموع المدادسي الثالث



محلق برزنامج التعليم للسنة الثانية ليسانس
مدينان "علوم اقتصادية، تسيير وعلوم تجارية" - فرع "علوم التسيير"

نوع التقليم		المواد		وحدات التعليم	
إمتحان	مرافقه مستقرة	الججم الساعي للسداسى (السبعين)	الججم الساعي الأسىوسي (السبعين)	النهاية	النهاية
X	X	00سـ95	00سـ45	دروس	الغوان
X	X	00سـ85	00سـ45	أعمال موجهة	أعمال تطبيقية
X	X	00سـ85	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	00سـ85	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	00سـ85	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	00سـ85	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	00سـ55	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	00سـ30	00سـ45	30سـ1	30سـ1
X	X	30سـ2	30سـ22	30سـ1	30سـ1
		30سـ437	30سـ292	30سـ1	30سـ1
مجموع السادس الرايع					

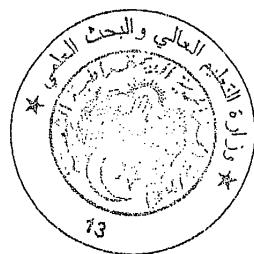


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

**MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET
DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**



Programme détaillé

Socle Commun du Domaine :

Sciences Economiques, de Gestion et Commerciales

Septembre 2013

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



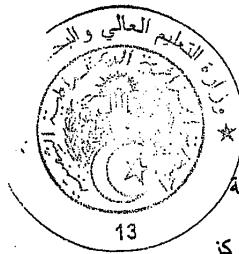
CPND-CNDD SEC G

*السنة الأولى تكون فيها الدراسة مشتركة بين جميع الشعب:

أما السنة الثانية: فتتفرع فيها الشعب وفق البرامج المرفقة وهي التالية:

- 1- شعبة العلوم اقتصادية.
- 2- شعبة العلوم التجارية.
- 3- شعبة علوم التسيير.
- 4- شعبة العلوم المالية والمحاسبية.

السنة الثالثة بمخصصة للتخصص وكل كلية لها صلاحية ضبط برنامج
ومحتوى التخصص



- محتوى المقاييس

- مقاييس الاحصاء 1

- الفصل الأول : مفاهيم عامة *مفهوم الإحصاء*المجتمع والعينة والفرد*مقدمة البيانات الإحصائية *طبيعة البيانات الإحصائية
- الفصل الثاني: *عرض البيانات الإحصائية *بناء الجداول وأنواعها(إيجاد الفئة، التكرارات، مركز الفئة، التكرار المتجمع)
- الفصل الثالث: *التمثيل البياني حسب نوع المتغير
- الفصل الرابع: مقاييس النزعة المركزية الموضعية *الوسط الحسابي الوسيط ، المنوال...
- الفصل الرابع: مقاييس التشتت *التوزيع المغلوق : الإنحراف المعياري * التوزيع المفتوح : نصف المدى الرباعي
- المؤشرين
- الفصل الخامس: الأشكال *الشكل المتماثل*الإلتواء *التفلطح والتذبذب

- مقاييس الاحصاء 2

- الفصل الأول: مدخل للإحتمالات * التجربة العشوائية*الإجتماع*الأحداث (الثلاثم، التنافي، الاستقلالية ، الشرطية)
- الفصل الثاني: المتغير العشوائي * المتغير العشوائي المنفصل والمتصل *التوزيع الإحتمالي * دالة التوزيع الإحتمالي *الأمل الرياضي * الإنحراف المعياري
- الفصل الثالث: التوزيعات الإحتمالية
- أ* التوزيعات الإحتمالية للمتغير العشوائي المنفصل -التوزيع الثنائي- توزيع بواسون- باقي التوزيعات ب* التوزيعات الإحتمالية للمتغير المتصل - قانون التوزيع الطبيعي
- التحول من القانون الطبيعي إلى القانون الثنائي وبالباوسوني

- مقاييس: الاحصاء 3

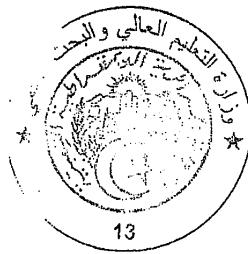
- توزيع المعاينة(مفاهيم،توزيعات المعاينة،تقدير المقدار النقطي)
- مجال الثقة(عينة طبيعية:مجال الثقة،مجال الثقة للتباين-عينة غير طبيعية:مجال الثقة المتوسط،مجال الثقة بين متسطرين، مجال الثقة النسبة بين تباينين)-الاختبارات الإحصائية(مقدمة وإختبار غوص، اختبار ستيفوندنت...تحليل الانحدار وتقدير المعامل)

- مقاييس: تاريخ الواقع الاقتصاديية

- مقدمة : مفهوم الواقع الاقتصادية وأهميتها
- الفصل الأول: الواقع الاقتصادية في العصور القديمة*عند اليونان*عند الرمان
- الفصل الثاني: الواقع الاقتصادية في العالم الإسلامي
- الفصل الثالث: الواقع الاقتصادية في العالم العربي
- *النظام الإقطاعي*النظام الحرفي*النظام الرأسمالي(الرأسمالية التجارية، الرأسمالية الصناعية، الرأسمالية المالية)
- الواقع الاقتصادية مابين الحربين(معاهدات السلام والمشكلة الألمانية،الأزمة الاقتصادية العالمية 1929، ظهور النظام الإشتراكي)
- الواقع الاقتصادية المعاصرة (نظام BW والنظام الجديد، بروز الإقتصادات الآسيوية، انهيار المعسكر الإشتراكي، العولمة الإقتصادية، الأزمة المالية (2008))

- مقاييس مدخل للإقتصاد:

- الفصل الأول: المدخل المعرفي في موضوع علم الإقتصاد- التعريف(علم الثروة، علم الرفاهية، علم الإختيارات الفعالة، علم العلاقات الاجتماعية في إطار الإنتاج)-المشكلة الإقتصادية-مفهوم الحاجة والسلعة-استخدام وتطبيق علم الإقتصاد.
- الفصل الثاني: المدخل النظري
- نشاط الإنتاج(مفهوم الإنتاج، حساب الإنتاج، عناصر الإنتاج)-نشاط التبادل(أداة التبادل، موضوع التبادل وحيز التبادل)-نشاط التوزيع(التوزيع قبل الإنتاج كالملكية والعمل، التوزيع بعد الإنتاج كالأجر، الربح ، الفائد، إعادة التوزيع:الطرائب والرسوم).
- نشاط الإستهلاك(الإنفاق)-نشاط الإدخار-نشاط الإستثمار.
- الفصل الثالث:المدخل النظامي



-مفهوم النظام الاقتصادي-فلسفة ومذهبية النظام الاقتصادي، أهداف النظام الاقتصادي، آليات النظام الاقتصادي.

مقياس: الرياضيات 1

- مبادئ نظرية المجموعات - مفاهيم عامة حول الممتاليات والسلالس- التطبيقات المستمرة- المشتقات
-الدوال الأساسية واللوغاريتمية. الدوال الأصلية وحساب التكامل - الدوال ذات عدة متغيرات.

- مقياس الرياضيات 2

- بنية الفضاء الشعاعي -التطبيقات الخطية مفاهيم عامة حول المصفوفات- العمليات الأساسية على المصفوفات

حل جملة معادلات خطية - العيم
• قنوات الـ مجلس سنة الخامسة

- الإطار التصورى المحاسبي للمحاسبة المالية
 - دراسة كيفية سير الحسابات (دراسة حسابات المصنف 1 الأموال الخاصة ، دراسة حسابات الأصول الثابتة المصنف 2، دراسة حسابات المخزونات والحسابات الجارية المصنف 3، دراسة حسابات الغير المصنف 4، دراسة الحسابات المالية المصنف 5).
 - دراسة حسابات التسيير (دراسة المصنف 6 الأعباء، دراسة المصنف 7 النواتج)
 - دراسة عرض وتقديم القوائم المالية (الميزانية، حساب النتائج، جدول تدفقات الخزينة، جدول تغيرات رقم

مقاييس: الحاسبة العامة 2

- المعالجة المحاسبية لعملية إنشاء المؤسسة
 - المعالجة المحاسبية لعمليات الشراء والبيع، التخفيضات التجارية والرسم على القيمة المضافة
 - معالجة الأذونات التجارية - الأذونات التجارية - أحكام نهاية المدة المحاسبة

مقاييس، اعلام آلات، 1

- **تعريف الحاسوب** -**القسم المادي للحاسوب (العتاد)** -**القسم البرمجي -أنظمة التشغيل**-**برامج التطبيقات المساعدة**
-**الإنترنت وتطبيقاتها**

- مقياس : إعلام آلی 2

- استخدام الحاسوب في حل مسألة - هيكل البرمجة. الخوارزميات.** الحلقات

- مقياس اعلام الى 3

- برنامج التطبيقات المكتبية معالج النصوص Ms Word - برنامج التطبيقات المكتبية الجداول الإحصائية Ms Excel
 - برنامج التطبيقات المكتبية العرض Ms POWER POINT

د. البيانات MS ACCESS

مقاييس ، الاقتصاد الحذائي

- المرحلة الأولى في العهد الاستعماري* مرحلة تخطيط التنمية الاقتصادية 1962-1979
 - مرحلة التحول الإرادي للإصلاحات 1980-1986* مرحلة الإصلاحات الاقتصادية 1986-1993
 - مرحلة تطبيق سياسات التعديل الهيكلي 1994-1998* مرحلة برامج النمو الاقتصادي 1999 إلى يومنا.

مقياس : المحاسبة التحليلية

- **مدخل للمحاسبة التحليلية** (تعريف نظام المحاسبة التحليلية، المقارنة بين نظام المحاسبة المالية ونظام المحاسبة التحليلية).- مدخل إلى مفهوم التكاليف والأعباء - محاسبة المخزونات. طريقة التكلفة الكلية ومحاسبة الأنشطة.

مقياس : التسويق

- طبيعة واهمية التسويق - معرفة البيئة والسوق - تجزئة السوق - سلوك المستهلك - الماريج المسوبي - انواع التسويق

مقياس : اقتصاد المؤسسة



13

- مفهوم المؤسسة - المؤسسة والمحيط - تنظيم المؤسسة - وظائف المؤسسة - أدوات التحليل الاقتصادي للمؤسسة
- أنماط نمو المؤسسة
- **مقياس : تسيير المؤسسة**
- تكوين وتطور المؤسسة - أنواع المؤسسات - وظائف المؤسسة - نظرية إتخاذ القرار (العمليات والنمذج)

- **مقياس رياضيات المؤسسة**
- الفصل الأول: البرمجة الخطية - صياغة المسألة(المشكلة) - الحل البياني - عرض الحل بطريقة السمبلكس
- المسألة الثانية:تحليل الحساسية

- الفصل الثاني:مشاكل النقل
- تمثيل مشكلة النقل بنظرية الشبكة. عرض الحل بطريقة الشبكة صياغة المسألة(المشكلة)
- الفصل الثالث: مدخل للبرمجة غير الخطية بقيود أو بدون قيود

- **مقياس:المالية العامة**
- الفصل الأول:نشأة وتطور المالية العامة وعلاقتها بالعلوم الأخرى
- الفصل الثاني:النفقات العامة (مفهوم النفقات العامة والخاصة،أنواع النفقات العامة،تقسيم النفقات العامة،الأثار الاقتصادية والإجتماعية للنفقات العامة)
- الفصل الثالث:الإيرادات العامة (مفهوم الإيرادات العامة،أنواع الإيرادات العامة ،مصادر الإيرادات)
- الفصل الرابع:الميزانية العامة وأصولها العلمية (مبادئ الميزانية العامة للدولة،إعداد،تنفيذ،الميزانية العامة والتوازن الاقتصادي والإجتماعي)

مقياس الاقتصادالجزئي 1

- مفهوم الاقتصاد والمشكلة الاقتصادية
- الفصل الأول: نظرية سلوك المستهلك
- 1-نظرية المنفعة القاسية (العددية) - الفرضيات التي تقوم عليها هذه النظرية-أنواع المنفعة(الكلية والحدية)
- 2-نظرية المنفعة الترتيبية(التحليل بمنحنىات السواء) - التحليل بمنحنىات السواء،المعدل الحدي للإحلال،قيد الميزانية،توازن المستهلك،أثر الإحلال وأثر الدخل،تغير محيط المستهلك...
- 3-دالة الطلب (مفهوم دالة الطلب،التمثيل الرياضي لدالة الطلب،دالة الطلب الفردي،دالة الطلب السوقى،المرونة)
- الفصل الثاني:نظرية سلوك المنتج 1-تعريف وأنواع دوال الإنتاج 2-دالة الإنتاج في الفترة القصيرة

مقياس الاقتصادالجزئي 2

- 1-دالة الإنتاج في الفترة الطويلة(دالة الإنتاج عند تغير جميع عوامل الإنتاج،غلة الحجم أو إقتصادات السلم).
- 2-الإنتاج عند توفر عاملين متغيرين (منحنىات الناتج المتباوبي وخصائصها،المعدل الحدي للإحلال التقى،خط التكلفة المتباويبة،توازن المنتج(الطرق)،مسار التوسيع.
- 3-المرونة (مرونة عوامل الإنتاج،مرونة الإحلال)
- 4-دالة العرض (تعريف،دالة العرض الفردي،دالة العرض السوقى،مرونة العرض)
- 5-نظريات التكاليف والإيرادات (دوال التكاليف في الفترة القصيرة،دوال التكاليف في الفترة الطويلة،الإيرادات،الربح)
- 6-توازن السوق (مفهوم التوازن،تفاعل العرض والطلب،فائض المستهلك وفائض المنتج)
- 7-المنافسة التامة (التعريف،الخصائص،التحليل على فترات)
- 8-الإحتكار التام(التعريف وأنواع شروطه،منحنى الطلب والإيراد الحدي الذي يواجه المحتكر،توازن المحتكر،تنظيم الإحتكار،مؤسسة إحتكارية بعدة مصانع،التمييز الإحتكري

مقياس :الاقتصاد الكلى 1

- الفصل الأول:مفهوم النظرية الاقتصادية
- بناء النماذج،دراسة المتغيرات الداخلية والخارجية،التحليل الديناميكي والساكن،الخصائص الأساسية للإقتصاد الكلى،المعادلات السلوكية والتعرفيّة،شروط التوازن.
- الفصل الثاني:بعض المفاهيم والمجاميع الخاصة بالإقتصاد الكلى
- حساب الناتج الوطني والدخل الوطني،الناتج المحلي الإجمالي،الناتج الوطني الإجمالي،الناتج الوطني الصافي،الدخل الوطني ،الدخل الشخصي ،الدخل التصاري.



- الفصل الثالث: النظرية الكلاسيكية في التوازن الكلي
- فرضيات المدرسة الكلاسيكية، التوازن العام عند الكلاسيك (توازن سوق العمل، توازن سوق التأمين والخدمات، توازن السوق النقدي، تقييم نظرية التوازن العام عند الكلاسيك).
- الفصل الرابع: التحليل الكلي الكينزي
- تحديد الدخل الوطني مع وجود قطاعين (أهم أفكار كينز، نظرية الطلب الفعال والاستخدام الكامل، دالة الإستهلاك، دالة الإنفاق، دالة الإستثمار، الكفاية الحدية لرأس المال، التحليل الكينزي لسعر الفائدة، المضاعف وأنواعه، ظاهرة المعجل)
- تحديد الدخل الوطني مع وجود قطاع حكومي (الإنفاق الحكومي والضرائب والتحويلات والدخل الوطني التوازن)، أثر الإستثمار والإنفاق الحكومي على الدخل، مضاعف الضرائب ومضاعف التحويلات، مضاعف الميزانية المتوازنة، الضرائب المرتبطة بالدخل ودراسة المضاعف)
- الدخل الوطني مع وجود التجارة الخارجية (المعاملات الاقتصادية الدولية وتحديد معاملات الدخل الوطني، دالة الصادرات ودالة الواردات، الصادرات والواردات وتحديد الدخل الوطني في التوازن، مضاعف التجارة الخارجية)

مقياس: الاقتصاد الكلي 2

- الفصل الأول: دوال الإستهلاك الحديثة (نظرية Kuznets في الإستهلاك، نظرية الدخل الدائم، نظرية الدخل النسبي، نظرية دورة الحياة، تأثير الأصول على الإستهلاك)
- الفصل الثاني: دوال الطلب على النقد (أسس الطلب على النقد، تطور نظريات الطلب على النقد)
- الفصل الثالث: تحليل هيك و هانس لسعر الفائدة (منحنى التوازن الاقتصادي العام)
- دراسة منحنى IS من طرف Hansen دراسة منحنى LM من طرف Hicks
- توازن التوازنين أو التوازن الاقتصادي العام، التغير في التوازن العام، مرونة الأجور والأسعار وأثر سعر الفائدة على التوازن العام، أثر Pigou على الإستثمار
- الفصل الرابع: نماذج النمو الاقتصادي (نموذج هارد، نموذج دومار، نموذج كالدور، نموذج جون روبنسون، نموذج سولو)
- الفصل الخامس: الدورات الاقتصادية: تعريف الدورة الاقتصادية و مراحلها، أنواع الدورات الاقتصادية و مراحلها

مقياس الرياضيات المالية

- الفائدة البسيطة والخصم - الفائدة المركبة والدفعات - تكافؤ العملات ورؤوس الأموال - معايير اختيار الإستثمارات
- القروض وإهلاكها - التقييمات البورصية: تقييم السندات والأسهم

1 منهجة 2

- مدخل لعلم منهجة (تعريف منهجة ، المدارس منهجة ، المناهج)
- منهجة 2

منهجية إعداد مذكرات التخرج مقدمة البحث، خطة البحث ، تحرير مضمون البحث، التمهيشه المراجع، ملائق البحث ، فهرس البحث ، إعداد الإستبيانات

تاريخ الفكر الاقتصادي:

- تاريخ الفكر الاقتصادي في الحضارات القديمة (عند اليونان، الرمان) - تاريخ الفكر الاقتصادي عند المسلمين - تاريخ الفكر الاقتصادي في الحضارة الغربية (في العصور الوسطى ، العصر الحديث: الماركنتالية، الطبيعيين ، الكلاسيك، الإشتراكيين، نيو كلاسيك أو الحدبيين، كينز)
- إمتدادات الفكر الاقتصادي الكينزي، إمتداد الفكر الليبرالي (المدرسة النقدية) - إمتداد الفكر الإشتراكي ، إمتداد الفكر الإسلامي.

برنامج مقياس المعايير المحاسبية الدولية

- أسباب وجود معايير محاسبية دولية
- كيفية اصدار المعايير المحاسبية الدولية
- أسباب الانتقال من المعايير المحاسبية الدولية الى معايير الإبلاغ المالي الدولي
- المعايير المحاسبية الدولية التي تنتها الجزائر من خلال النظام المحاسبى المالي IAS1 عرض القوائم المالية-المعيار المحاسبي الدولي الأول
- جدول تدفقات الخزينة-المعيار المحاسبي الدولي السابع IAS7

- السادس الخامس:

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السادس	وحدة التعليم
امتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة		
وحدات التعليم الأساسية									
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	أسس إدارة الموارد البشرية
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	تسهيل المسارات المهنية
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	الاتصال
وحدات التعليم المنهجية									
X	X	3	2	2سا	//	30سا 1	30سا 1	75سا	السلوك التنظيمي
X	X	3	2	2سا	//	30سا 1	30سا 1	75سا	الثقافة التنظيمية
X	X	2	1	30سا 1	//	//	30سا 1	45سا	تقنيات حل المشكلات
وحدات التعليم الاستكشافية									
X	//	1	1	//	//	//	30سا 1	30سا 22	قانون العمل
X	X	2	2	//	30سا 1	//	30سا 1	45سا	إعلامي 5
وحدات التعليم الأفقية									
X	X	1	1	//	//	30سا 1	//	30سا 22	لغة أجنبية 4
//	//	30	15	30سا 23	30سا 1	9سا	12سا	690سا	مجموع السادس 5

-السادسي السادس:

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السادسي	وحدة التعليم 16-14 أسبوع
امتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة		
وحدات التعليم الأساسية									
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	تسخير وتنمية الكفاءات
X	X	6	2	6سا	//	30سا 1	30سا 1	135سا	هندسة التكوين
وحدات التعليم المنهجية									
X	X	2	1	30سا 1	//	//	30سا 1	45سا	تقييم إدارة الموارد البشرية
X	X	3	2	2سا	//	30سا 1	30سا 1	75سا	تسخير ومحاسبة الأجر
X	X	4	1	6سا	//	//	//	90سا	مذكرة تخرج / تقرير تربص
وحدات التعليم الاستكشافية									
X	X	2	2	//	30سا 1	//	30سا 1	45سا	نظام معلومات الموارد البشرية
وحدات التعليم الأفقية									
X	X	1	1	//	//	30سا 1	//	22سا30	لغة أجنبية 5
//	//	30	13	27سا30	1سا30	7سا30	9سا	682سا30	مجموع السادس 6

- حوصلة إجمالية للتقويم (ينبغيذكر الحجم الساعي الإجمالي موزع بين المحاضرات والأعمال الموجهة، لكل أساسيات السنة بالنسبة لكل أنماط الوحدات التعليمية)

المجموع	الأفقية	الاستكشافية	المنهجية	الأساسية	ح س و ت
1035 سا	45سا	30سا202	360سا	427سا30	محاضرة
810 سا	30سا112	//	270سا	427سا30	أعمال موجهة
90 سا	//	90سا	//	//	أعمال تطبيقية
2250 سا30	30سا112	30سا200	612سا30	1325سا	عمل شخصي
90سا	//	//	90سا	//	عمل آخر: تقرير تربص / مذكرة التخرج
4275 سا30	270سا	493سا	1332سا30	2180سا	المجموع
180	8	14	55	103	الأرصدة
%100	4,45	7,78	30,55	57,22	الأرصدة لكل وحدة تعليم (%)

III- البرنامج المفصل لكل مادة في السادسين الخامس والسادس

(تقديم بطاقة مفصلة لكل مادة)

(كل الحقول تملأ إجباريا)

السادسي: الخامس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة : أساس إدارة الموارد البشرية

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم(ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

تعريف الطالب بوحدة تنظيمية تمثل النواة الرئيسية في تخصصه ، وما يتطلبه هذا من ضرورة الإمام بهذه الإدارة من حيث ماهيتها وتطورها وأنشطتها. كما يكتسب مهارات تنفيذ إجراءات هذه الأنشطة ليتمكن من ممارستها مستقبلا في المؤسسات. وكذا حتى لا يجد هذا الطالب صعوبة في تحصيل بقية مقاييس التخصص .
المعارف المسبقة المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

يحتاج الطالب إلى مواد أهمها: مدخل إلى إدارة الأعمال، تسيير مؤسسة، اقتصاد مؤسسة، علم اجتماع المنظمات. كمعارف تعتبر أساسية حتى يتمكن من التحكم في هذا المقياس.

محتوى المادة:

1- طبيعة وتطور وظيفة الموارد البشرية

2-تحليل ووصف الوظائف

3-تخطيط الموارد البشرية

4-الاستقطاب والتوظيف

5-التربيب وتنمية المهارات

6-نظم الأجور والحوافز

7-البيئة الاجتماعية وإدارة النزاعات

8-إدارة المسارات المهنية

9-تقييم مداء الموارد البشرية

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، مواقع انترنت، إلخ)

*Peretti JM ; Gestion des ressources humaines ; Vuibert ; 2009

* Sekiou et Blondin et AL ;Gestion des ressources humaines ; De Boeck Univ ; 1993

*Thévenet M et Al ; Fonction RH : Politique, Métiers et outils des ressources humaines ; Pearson / 2012

* جاري دسلر، إدارة الموارد البشرية، دار المريخ، 2003

* Dolan SH et Al; La gestion des ressources humaines / Pearson Education; 2002

*www.reims-ms.fr/agrh/2011

*Lacono G ; Gestion des ressources humaines ; Casba ; 2004

*Sekiou et Blondin et AL ; Gestion des ressources humaines ; De Boeck Univ ; 1993

*Citeau JP ; Gestion des ressources humaines ;Dolloz / 2000

السادسي: الخامس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة :تسهيل المسارات المهنية

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم(نكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

التعرف على إحدى الوظائف الهامة لإدارة الموارد البشرية التي تعنى بإحداث التوافق بين الأفراد في المؤسسة والوظائف التي يشغلونها، وكذا التكامل والترابط بين تخطيط المسار الوظيفي و مختلف الأنشطة التي تقوم بها إدارة الموارد البشرية، وتبيّن دور كل من الفرد والمؤسسة في التخطيط للمسار الوظيفي.

المعرف المسبقة المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

بعض ممارسات إدارة الموارد البشرية مثل تحليل الوظائف، اختيار الأفراد الملائمين لملء الشواغر الوظيفية، تخطيط الموارد البشرية، التدريب، الترقية، تقييم الأداء وغيرها.

محتوى المادة:

1- ماهية إدارة المسار المهني: تسهيل المسار المهني :المفهوم،الأهمية والأهداف، نماذج إدارة المسار المهني

2-أبعاد وأنواع تسهيل المسار المهني: الأبعاد العملية لـ المسار التمهني، أنواع المسار التمهني.

3- تخطيط وتنمية المسار المهني على مستوى الأفراد: مراحل إدارة المسار المهني على مستوى الفرد، دور الحياة المهنية للعاملين، محددات قيالية لـ تسهيل المسار المهني، معوقات تخطيط المسار المهني للعاملين.

4-آليات تسهيل المسار التمهني: تخطيط المسار المهني، التدريب، الترقية، الحركة المهنية.

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، الخ)

- راوية حسن، إدارة الموارد البشرية، الإسكندرية: الدار الجامعية، 2002 / 2003.

- فيصل حسونة، إدارة الموارد البشرية، عمان: دار أسامة للنشر والتوزيع، 2008.

- أحمد ماهر، المستقبل الوظيفي، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2009.

- أحمد سيد مصطفى، إدارة الموارد البشرية: رؤية إستراتيجية معاصرة، دون مكان نشر: دون دار نشر، 2008.

- Loic Cadin. Francis Guérin. La gestion des ressources humaines. Parie:Dunod. 2003.

- Jean Marie Peretti. Gestion des ressources humaines. Paris: Librairie Vuibert. 1999.

- Annick Cohen. Toute la fonction ressources humaines. Paris:Dunod. 2006.

- Philippe Liger. Le marketing des ressources humaines. Paris:Dunod. 2004.

السادسي: الخامس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة :الاتصال

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم

إدراك أهمية الاتصال في المؤسسة وتعلم المهارات والمبادئ التي تساعد على تحقيق أهداف العملية الاتصالية وزيادة فاعليتها من خلال الاعتماد على نظم الاتصالات الالكترونية.

المعارف المسبقة المطلوبة

لإمام بمفاهيم اقتصاد و تسخير المؤسسة و مبادئ التنظيم.

محتوى المادة:

1. مفاهيم حول الاتصال (التطور التاريخي، الاتصال في الفكر الإداري، مفهومه) ...
2. أهمية الاتصال وأهدافه
3. وظيفة الاتصال في المؤسسة
4. مبادئ مهارات الاتصال
5. معوقات عملية الاتصال وتنظيمها
6. وسائل الاتصال (الكتابي، الشفهي، الاتصال غير اللفظي) ...
7. نظم الاتصالات الإلكترونية.

طريقة التقييم: (نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السداسي

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب و مطبوعات ، موقع انترنت ، الخ)

حسين حريم (2010) مهارات الاتصال في عالم الاقتصاد وإدارة الأعمال ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان.

خضير كاظم حمود (2010) الاتصال الفعال في إدارة الأعمال ، دار صفاء عمان.

ناصر قاسيمي (2011) الاتصال في المؤسسة : دراسة نظرية و تطبيقية ، ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر.

Heller T. (2013) Communication et organisation, Septentrion, Paris.

Bovée C. L. & Thill J. V. (2014) Business Communication Essentials 6th edition, Pearson

Libaert T. & Westphalen M-H.(2009) Communicator : toute la communication d'entreprise, 5ème edition ,dunod Paris.

السداسي: الخامس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة: السلوك التنظيمي

الرصيد: 3

المعامل: 2

أهداف التعليم: (ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

إعطاء الطالب المفاهيم الأساسية المتعلقة بالنفس والسيكولوجية البشرية وتحقيق فهم لسلوكيات الأفراد

والجماعات داخل المنظمات بغرض القدرة على التعامل الفعال مع هؤلاء وتطوير وتحسين العلاقات مابينهم.

المعارف المسبقة المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

مفاهيم أساسية في الفلسفة والسيكولوجيا البشرية وعلم الاجتماع وعلم اجتماع المنظمات.

محتوى المادة:

1. مفاهيم أساسية عن السلوك التنظيمي.
2. الإدراك والتعلم.
3. القيم، الاتجاهات والشخصية.
4. الشعور والذكاء الشعوري

- 5. جماعات العمل.
- 6. الاتصال، التفاوض وإدارة الصراع.
- 7. الدافعية والتحفيز.
- 8. ضغوط العمل.

9. الرضا الوظيفي والالتزام التنظيمي.

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، إلخ)

*S.Robbins, T.Judge, Comportements Organisationnels , PEARSONEducation, 2006.

*F. Alexandre, Comportement Humain et Management , PEARSON Education, 2005

*علي السلمي ، إدارة السلوك التنظيمي، دار غريب، 2004

*علي السلمي ، السلوك التنظيمي، الدار الجامعية، 2010

السادسي: الخامس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة: الثقافة التنظيمية

الرصيد: 3

المعامل: 2

أهداف التعليم: (ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

التعرف على مختلف أنواع الثقافة التنظيمية ومدى تأثيرها على منظمات الأعمال ومنه الموارد البشرية بها، وهذا من خلال عرض مختلف النماذج العالمية الرائدة والمميزة لمنظمات الأعمال. بالإضافة إلى التعرف على مختلف الأساليب والأدوات المستعملة في خلق والمحافظة أو تغيير الثقافة التنظيمية (إدارة الثقافة التنظيمية).

المعارف المسبقة المطلوبة : (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

مختلف نظريات الفكر الإداري، مكتسبات حول السلوك التنظيمي و مختلف أبعاده ونظرياته، مكتسبات تتعلق بعلم الاجتماع التنظيمي .

محتوى المادة:

الفصل الأول : البلورة التاريخية لمفهوم الثقافة التنظيمية

الفصل الثاني : مدخل إلى الثقافة التنظيمية في المنظمة

الفصل الثالث : إشكالية إدارة الثقافة التنظيمية في المنظمة

الفصل الرابع : دور وأهمية الثقافة التنظيمية في المنظمة

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، إلخ)

- سامي فياض العزاوي ، ثقافة منظمات المفاهيم والأسس والتطبيقات ، معهد الإدارة العامة، الرياض ، 2009 - أمل

مصطفى عصفور ، قيم ومعتقدات الأفراد وأثرها على فعالية التطوير التنظيمي ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، مصر ، 2008

- إدغارڈ شين ، ترجمة محمد منير الأصبهي ، الثقافة التنظيمية والقيادة ، معهد الإدارة العامة ، الرياض ، 2011

- سامي فياض العزاوي ، ثقافة منظمات المفاهيم والأسس والتطبيقات ، معهد الإدارة العامة، الرياض ، 2009

- أمل مصطفى عصفور ، قيم ومعتقدات الأفراد وأثرها على فعالية التطوير التنظيمي ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، مصر ،

2008

- kim s. cameron ,diagnosing and changing organizational culture , jossey-bass,usa , 1999. - Olivier Devillard , culture d'entreprise : un actif stratégique ,Dunod ,paris, 2008
- Eric Delavallée, la culture d'entreprise pour manager autrement ,edition d'organisation ,paris 2002
- EdgardH.Schein , organizational culture and leadership , gossey –bass, usa, 2004
- gennifer M. george , understanding and managing organizational behavior , pearson , usa , 2012
- Stevne l. mcshane, organizational behavior ,macgraw hill, usa.,2000.
- John R. Schermerhorn, organizational behavior, John Wiley , 11 edition, USA, 2010.

السادسي: الخامس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة: تقنيات حل المشكلات

الرصيد: 2

المعامل: 1

أهداف التعليم:

- التعرف على خطوات حل المشكلات.

- التعرف على أدوات وتقنيات حل المشكلات و اختيار الأداة أو الأدوات المناسبة لكل خطوة من خطوات حل المشكلات.

المعارف المسبقة المطلوبة

- معرفة مسبقة بالمشكلات التنظيمية.

- معرفة مسبقة بمشكلات إدارة الموارد البشرية.

محتوى المادة:

1. ماهية المشكلة: تعريف المشكلة، صياغة المشكلة، أنواع المشكلات

2- خطوات حل المشكلات: تحديد المشكلات، طرح المشكلة، البحث والتأكد من الأسباب، البحث عن بدائل الحلول، تطبيق الحل، مراجعة الحل، تدعيم النتائج والتحسينات

3- أهمية المنشط في عملية حل المشكلات

4- أدوات وتقنيات حل المشكلات

1- Quoi? Qui? Ou? Quand? Comment? Pourquoi? (QQOQCP)

2- Remue méninges

3 Canevas d'entretien

4- Feuille de relevé

5- Diagramme 80/20 (diagramme de Pareto)

6- Diagramme causes-effet

7- Critères de choix

8- Plan d'action

9- Planning à barres

10- Diagramme des affinités

11- Diagramme en arbre

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

إعداد مشروع حول مشكلة من مشكلات إدارة الموارد البشرية بإتباع خطوات حل المشكلات و اختيار التقنيات المناسبة لكل مرحلة من مراحل معالجتها.

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، إلخ)

* Sandrine Gelin Et khue-linhtruong ; Conduire avec efficacité une réunion ; Broché.

* Didier Anzieu et Jacques-Yves Martin ;La dynamique des groupes restreints ; Puf.

*Marc-EricBiobillier-Cghaumon et Philippe Sarnin ; Psychologie du travail et des organisations ; Broché.

* Roger Mucchelli ;Le travail en équipe ; esf.

السادسي: الخامس

وحدة التعليم : الاستكشافية

المادة : قانون العمل

الرصيد: 1

المعامل: 1

أهداف التعليم(ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

يهدف تدريس هذا المقياس إلى معرفة طبيعة العلاقة التي تربط بين العمال وأرباب العمل، وتحديد التزامات كل منهما، و كيفية تسوية النزاعات التي قد تنشأ بين الطرفين بسبب تنفيذ علاقة العمل، و تحديد الجهات القضائية المختصة نوعياً و محلياً بالنظر في هذه المنازعات .

المعارف المسبقة المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

الطالب لديه معلومات سابقة حول كون قانون العمل هو من أهم فروع القانون الخاص، لكنه يجهل طبيعة العلاقات التي ينظمها هذا القانون، وبالتالي فإن دراسته لهذا المقياس سوف تسمح له بالإحاطة بمختلف جوانب هذا القانون .

محتوى المادة:

المحور الأول : عموميات حول قانون العمل: مفهومه و تطوره، مصادره، خصائصه .

المحور الثاني : عقد العمل: تكوينه، آثار عقد العمل، صور عقد العمل.

المحور الثالث : منازعات العمل وآليات تسويتها: منازعات العمل الفردية، منازعات العمل الجماعية .

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل

المراجع:

*Slimman Ahmida ، التنظيم القانوني لعلاقات العمل في التشريع الجزائري ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 1998 .

*الجيلاوي عجة،الوجيز في قانون العمل و الحماية الاجتماعية ، النظرية العامة للقانون الاجتماعي فيالجزائر ، دار الخلقونية ، الجزائر ، 2005 .

*رشيد واضح،منازعات العمل الفردية والجماعية في ظل الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر ، دار هومة ، الجزائر ، 2003 .

*عبد الرحمن خلفي، الوجيز في منازعات العمل والضمان الاجتماعي ، دار العلوم للنشر والتوزيع ، عنابة ، الجزائر ، 2008 .

*مجلة مقتضبة العمل، العدد 10 لسنة 2003 ، العدد 11 لسنة 2004 ، العدد 16 لسنة 2006 .

* القانون 90/11 المتعلق بعلاقات العمل المعدل و المتمم - لقانون 90 / 02 المتعلق بتسوية منازعات العمل الجماعية و ممارسة حق الإضراب - القانون 90 / 04 المتعلق بتسوية النزاعات الفردية في العمل.

السادسي: الخامس

وحدة التعليم : الاستكشافية

المادة : الإعلام الآلي

الرصيد: 2

المعامل: 2

أهداف التعليم

1. Introduire le domaine de base de données et de système de gestion de base de données (SGBD).
2. Initier l'étudiant à l'utilisation du logiciel Microsoft Access 2007.
3. Savoir comment créer une base de données sous Access (créer les tables et les relations entre les tables).

4. Interroger la base de données par la création des requêtes de différents types.
6. Savoir comment créer les formulaires et les états 'impressions.

المعارف المسبقة المطلوبة

Windows xp

محتوى المادة:

Chapitre 1 : Notions de base

- Définitions.
- Système de gestion de base de données.

Chapitre 2 : Créer une base de données sous Access 2007.

- Créer les tables (structure et remplissage).
- Créer les relations entre les tables.

Chapitre 3 : les formulaires et les états

- Créer les formulaires(état)de différents types (simple, plusieurs éléments, assistant requête, ...).

Chapitre 4 : les requêtes graphiques.

- Créer les requêtes graphiques de différents types(sélection, calcul, mis à jour, création de table,...).

Chapitre 5 : Utilisation d'une base de données : -Le publipostage

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع:

*Joyce Cox et Joan Lambert Adapté de l'américain par Dominique Maniez ; Access 2010 étape par étape ; 2010, Dunod.

*Groupe Eyrolles,D'Exel à Access ; 2008, ISBN : 978-2-212-12066-0

الساداسي: الخامس

وحدة التعليم :الأفقية

المادة: لغة أجنبية 4

الرصيد: 1

المعامل: 1

أهداف التعليم

تكون هذه المادة على شكل دراسة حالات في إدارة الموارد البشرية عموما ليتمكن الطالب من التحكم بمصطلحات و معارفها التخصص باللغة الفرنسية . ويستطيع استعمالها في حياته العملية .

المعارف المسبقة المطلوبة

معرفة مصطلحات باللغة الفرنسية في كل من تسيير المؤسسة وتسيير الموارد البشرية .

محتوى المادة:

- 1) Le recrutement .
- 2) La formation
- 3) La communication dans l'entreprise
- 4) La gestion des talents
- 5) La satisfaction au travail
- 6) Les conflits au travail
- 7) La participation au travail
- 8) L'engagement dans l'entreprise

طريقة التقييم:(نوع التقييم)
امتحان كتابي في نهاية السادس
تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة
المراجع:

*Dolan SH et Al; La gestion des ressources humaines / Pearson Education; 2002 .

*Pratique de GRH ; Ed° Vuibert ;2010 .

*cas de GRH ; Ed° DUNOD ;2013 .

*Citeau JP ; Gestion des ressources humaines ;Dolloz / 2000

السادسي: السادس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة : الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية

الرصيد:6

المعامل:2

أهداف التعليم

يصبح الطالب قادرا على تطبيق الممارسات الإستراتيجية للموارد البشرية؛ حيث يمتلك القدرة على اقتراح إستراتيجية للموارد البشرية؛ يستخدم أسلوب GPEC في تحديد الاحتياجات من الموارد البشرية؛ يدرك أهمية الاستثمار في الرأس المال البشري بالنسبة للمؤسسة وللاقتصاد ككل.

المعرف المسبقة المطلوبة

الإلمام بمقاييس أنس إدارة الموارد البشرية، والمفاهيم الأساسية للإدارة الإستراتيجية والتكنيات المستخدمة في الإدارة الإستراتيجية.

محتوى المادة:

1- ماهية الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية: التعریف، الأهمية والأهداف،
إستراتیجیة الموارد البشریة و إستراتیجیة المنظمة، أبعاد الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية.

2- نماذج تخصصي إستراتيجية الموارد البشرية: نموذج التفاعل البنائي القائم على موارد المنظمة، نموذج جامعة وورويتش،
نموذج جامعة هارفارد، نموذج التطابق الاستراتيجي.

3- التحول الاستراتيجي وظائف إدارة الموارد البشرية.

4- إستراتيجيات الموارد البشرية: التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية، إداررة أساليب الموارد البشرية،
استراتيجية ت McKay العاملين، إداررة التسويق الداخلي، إداررة الالكتروني للموارد البشرية،
الإدارية الدولية للموارد البشرية.

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، إلخ)

- Micheal Armstrong, A handbook of human resource management practice, 10th EDITION, published by KOGAN PAGE, London, 2006.
- Micheal Armstrong, STRATEGIC HUMAN RESOURCES MANAGEMENT: a guide to action, 4th EDITION, published by KOGAN PAGE, London, 2008.
- DEREK TORRINGTON and all, HUMAN RESOURCE MANAGEMENT, 7th EDITION, Pearson Education, London, 2008.
- Ruth Taplin, Outsourcing and HumanResource Management, Routledge, New York 2008.
- John Storeyandall,The Routledge Companion to Strategic Human Resource Management, Routledge, New York 2009.

- Edward E. Lawler III andall, Resources Business Process Outsourcing, Jossey-Bass, San Francisco, 2004.

Linda Holbeche, Aligning Human Resources and Business Strategy, Roffey Park, Oxford, 2001.

السادسي: السادس

وحدة التعليم: الأساسية

المادة: تسيير وتنمية الكفاءات

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم

بعد الانتهاء من دراسة المادة يكون الطالب قادرا على:

- تحديد كفاءات المؤسسة،
- بناء إستراتيجية تطوير الكفاءات،
- تقييم كفاءات المؤسسة،

المعارف المسبقة المطلوبة

المعارف المطلوبة مرتبطة أساسا بمادة أساس إدارة الموارد البشرية، وبالإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية.

محتوى المادة:

1- مدخل التسيير الكفاءات

2- أنواع الكفاءات

3- الرهانات الإستراتيجية لتنمية الكفاءات

4- تنمية الكفاءات الفردية

4-1- التكوين المتواصل

4-2- التعلم بالمرافقة

4-3- تثمين مكتسبات الخبرة المهنية

5- تنمية الكفاءات الجماعية

5-1- التعلم التنظيمي

5-2- Benchmarking التحالف، الشراكة.

طريقة التقييم

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع:

- 1) Dietrick A ; Le management des compétences.
- 2) Leboyer C L ; La gestion des compétences ; Ed° EYROLLES ;2009.
- 3) Arnaud G. et Laurioe J. (2002): L'avènement du modèle de la compétence: Quelles évolutions pour la GRH ? Dans revue des sciences de gestion; N° 194.
- 4) Durand T.H. (2000): L'alchimie de la compétence; Dans revue Française de gestion; Janvier-Février.
- 5) Mérindol v ; Gestion des compétences et gouvernance de l'innovation.
- 6) Dietrick A ; Le management des compétences.
- 7) Bernier P; Responsable formation et compétences, Paris, Dunod, 2011.
- 8) Dejoux C ; Gestion des compétences et GPEC, 2^e édition, Dunod, 2013.

السادسي: السادس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة : هندسة التكوين

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم

يتمكن الطالب من خلال هذه المادة التعرف على مختلف أنواع التمكين واختيار المناسبة منها حسب الاحتياجات ومن ثم بناء برنامج تكويوني فعال والحرص على ضرورة تقييمه .

المعارف المسبقة المطلوبة

أنشطة إدارة الموارد البشرية ومنها : تقييم الأداء ، تسخير المسار المهني ، قانون العمل ، التدقير الاجتماعي .

محتوى المادة:

1- المدخل للهندسة التكوين: أنواع التكوين، مفهوم وأهمية التكوين بالمهني المتواصل.

2- المركبات الأساسية للهندسة التكوين: إدارة وتنمية الكفاءات، التسخير والتقدير للاوظائف الكفاءات، دور الفاعلين الداخليين، دور الشركاء الخارجيين.

3- الأطر القانونية والتنظيمية للتكوين بالمتواصل

4- إجراءات وآدوات تنظيمية للتكوين: تحديد احتياجات التكوين، إعداد مخطط التكوين، إعداد دفتر الشروط .

5- تنفيذ عملية التكوين:

أ) اختيار نمط التكوين: الأنماط الحضورية، التكوين المفتوح عن بعد، التدريب بالاكتروني، التكوين بالمرافق.

ب) الدعائم والوسائل: الدعائم البداغوجية، الوسائل البشرية، الوسائل التقنية .

6- تقييم عملية التكوين: مجالات التقييم، أنماط التقييم، تدقيق عمليات التكوين .

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع:

*Bezronoff c ; Pratique de la formation : du discours à la réalité ; Ed° d'organisation ; 2000.

*Parmentier CH ; L'ingénierie de formation ; Ed° d'organisation ; 2012.

*Buck JY ; Le management de la connaissance ; Ed° d'organisation ; 1999.

*www.renforse.net/mastericf/Igf/Igf_M2.pdf .

السادسي: السادس

وحدة التعليم : المنهجية

المادة : تقييم إدارة الموارد البشرية

الرصيد: 2

المعامل: 1

أهداف التعليم

هذه المادة تسمح للطالب بامتلاك تقنيات الحكم على مدى فعالية وفاعلية أنشطة إدارة الموارد البشرية في المؤسسة ومدى مساهمتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها كوحدة تنظيمية .

المعارف المسبقة المطلوبة

يجب أن يكون الطالب ملماً بماهية وأدوار وأنشطة إدارة الموارد البشرية في المؤسسة ليتمكن من تناول هذه المادة .

محتوى المادة:

الفصل الأول: تعريف وأهمية تقييم إدارة الموارد البشرية في المؤسسة

الفصل الثاني: مداخل تقييم إدارة الموارد البشرية: المدخل الوصفي، المدخل الكمي

الفصل الثالث: قرار التقييم

الفصل الرابع: طرق وتقنيات التقييم

الفصل الخامس: تصميم برنامج لتقييم إدارة الموارد البشرية

الفصل السادس: تقييم مختلف أنشطة إدارة الموارد البشرية

طريقة التقييم:

امتحان كتابي في نهاية السادس

المراجع:

- Le Louarn. J.-Y. et T. Wills ; L'évaluation de la gestion des ressources humaines ; Éd° Liaisons ; 2001.
- Ulrich. D; Human Resource Champions.The next agenda for adding value and delivering results, Boston, Harvard Business School Press; 1996.
- Dolan SH et Al; La gestion des ressources humaines ; Pearson Education; 2002
- Petit et Bélanger et Al ; Gestion stratégique et opérationnelle des ressources humaines ; Ed° Gaëtan morin ; 1993 .
- www.reims-ms.fr/agrh/2011

السادس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة : تسهيل ومحاسبة الأجر

الرصيد: 3

المعامل: 2

أهداف التعليم

يتتمكن الطالب من خلال هذه المادة التعرف على الأجر وأنواعه وأسس تحديده وتقنيات حسابه .

المعارف المسبقة المطلوبة

أسس إدارة الموارد البشرية ، قانون العمل ، المحاسبة العامة .

محتوى المادة:

1) تعريف وأهمية الأجر والتعويضات

2) العوامل المؤثرة على الأجر

3) تقييم الوظائف

4) أنظمة الأجر: على أساس الوقت، على أساس الإنتاج، حسب المهمة .

5) الأنظمة التشجيعية (الأنظمة بعلاوة): الأجر التشجيعية النقية، الأجر التشجيعية غير النقية، نظام

هالسي ويلiams Halsey/ Williams ، روان Rowan ، بيدو Bedaux .

6) أنواع الأجر: الإجمالي، القاعدي، الصافي .

7) الاقطاعات من الأجر: اقطاع الغياب، اقطاع الضمان الاجتماعي، اقطاع الضريبة على الدخل

الإجمالي، الاقطاعات الاختيارية

8) التسجيل المحاسبي للأجر: La fiche de paie وتسجيلها في اليومية والميزانية .

9) الكتلة الأجريبية: التعريف، متابعة تطور الكتلة الأجريبية (حسب تأثير تغير أو تطور الأجر، حسب تأثير

تغير عدد العاملين: أثر عدد العاملين، أثر الهيكل، أثر دوران العمل) .

طريقة التقييم: (نوع التقييم)
امتحان كتابي في نهاية السادس
تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة
المراجع: (كتب و مطبوعات ، مواقع انترنت، إلخ)

- Thévenet M et Dejoux C et al ; Fonction RH : Politiques, Métiers et outils des ressources humaines ; Ed° Pearson ; 2012 .

- Citeau JP ; Gestion des ressources humaines ; Dolloz ; 2000.

- Allégre CB et Andréassian AE ; Gestion des ressources humaines, valeur de l'immatériel, Ed° De Boeck ; 2008 .

- عبد الفتاح بوخمخ ؛ تسيير الموارد البشرية : مفاهيم أساسية و حالات تطبيقية؛ دار الهدى 2011 .
السادس

وحدة التعليم: المنهجية

المادة: مذكرة تخرج / تقرير تربص

الرصيد: 04

المعامل: 01

أهداف التعليم:

التدريب المنهجي والتطبيقي على حل مشكلات المنظمات في مجال التسيير، من خلال إعداد موضوع محدد وواضح

المعارف المسبقة المطلوبة

جميع المقاييس الخاصة بالمسار التكويني من الجزء المشترك إلى السنة الثالثة

محتوى المادة:

خطة و محتوى مذكرة التخرج تختلف على حسب طبيعة الموضوع

طريقة التقييم: (نوع التقييم)

تقييم مذكرة التخرج / تقرير التربص

تقييم متواصل (تقارير حول سيرورة إعداد المذكرة)

المراجع:

كل المراجع المتخصصة في موضوع المذكرة / تقرير التربص، وهي تختلف على حسب طبيعة الموضوع

السادس

وحدة التعليم: الاستكشافية

المادة: نظام معلومات الموارد البشرية

الرصيد: 2

المعامل: 2

أهداف التعليم: ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

التحكم في المفاهيم والمعارف والتقنيات الأساسية في أنظمة المعلومات المطبقة في إدارة الموارد البشرية .

المعارف المسبقة المطلوبة

مفاهيم أساسية في قواعد البيانات و برنامج أكسس .

محتوى المادة:

الفصل الأول: المعلومة والتمثيل الملام

الفصل الثاني: النظام ونظرية النظم

الفصل الثالث: أنظمة المعلومات

الفصل الرابع: أنظمة معلومات الموارد البشرية: الجانب العملياتي، الجانب القراءى، لوحات القيادة وحصلة التدقير الاجتماعى .

الفصل الخامس: الجانب التطبيقي: تسيير قواعد البيانات، مدخل إلى برنامج موريس، تطبيق على برنامج أكسس

طريقة التقييم:(نوع التقييم)

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع:

-R. Reix, système d'information et management des organisations, Vuibert, 2010

-Gillet, Gillet, Système d'information ressources humaines, Dunod, 2010

السادس

وحدة التعليم :الأقنية

المادة :لغة أجنبية 5

الرصيد: 1

المعامل: 1

أهداف التعليم(ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة ، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

ليتمكن الطالب من التحكم بمعارف وممارسات إدارة الموارد البشرية باللغة الإنجليزية . ويستطيع استعمال مراجع هذه اللغة في تخصصه .

المعارف المسبقية المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكّن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

تسيير المؤسسة وتسيير الموارد البشرية .

محتوى المادة:

- 1)Recruitment and selection.
- 2) Skills and qualifications.
- 3)People and workplaces.
- 4) Managing talent.
- 5) Team building
- 6)Employee satisfaction.
- 7) Training and development
- 8)Corporate strategy and human resources strategy

طريقة التقييم:

امتحان كتابي في نهاية السادس

تقييم متواصل على مستوى الأعمال الموجهة

المراجع: (كتب ومطبوعات ، موقع انترنت، إلخ)

*MascullB ; Business vocabulary in use(Cambridge professional english) ; Cambridge university press; UK; 2002.

* MascullB ; Business vocabulary in use Advanced .

IV- العقود/الاتفاقيات

**نموذج رسالة إبداء النية أو الرغبة
(في حالة تقديم عرض التكوين بالاشتراك مع مؤسسة جامعية أخرى)**

ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة الجامعية المعنية

الموضوع: الموافقة على الإشراف المزدوج لللسانس بعنوان :

تعلن الجامعة (أو المركز الجامعي). عن رغبتها في الإشراف المزدوج عن اللسانس المذكورة أعلاه طيلة فترة تأهيل هذا التكوين .وفي هذا الإطار، فإن الجامعة (أو المركز الجامعي) ترافق هذا المشروع من خلال:

- إبداء الرأي أثناء تصميم و تحبيب برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقيات المنظمة لهذا الغرض ،
- المشاركة في لجان المناقشة ،
- المساهمة في تبادل الإمكانيات البشرية و المادية

توقيع المسؤول المؤهل رسميا :

الوظيفة:

التاريخ:

نموذج رسالة إبداء النية أو الرغبة
(في حالة تقديم عرض تكوين لليسانس بالاشتراك مع مؤسسة لقطاع مستخدم)

(ورق رسمي يحمل اسم المؤسسة)

الموضوع: الموافقة على مشروع بحث تكوين في الليسانس بعنوان:

المقدم من :

تعلن مؤسسة عن رغبتها في مراقبة هذا التكوين المذكور أعلاه بصفتها المستخدم المحتمل لمنتج هذا التكوين وفي هذا الإطار، فإننا نؤكد انضمامنا إلى هذا المشروع ويتمثل دورنا فيه من خلال:

- إبداء رأينا في تصميم و تحيين برامج التعليم،
- المشاركة في الملتقى المنظمة لهذا الغرض ،
- المشاركة في لجان المناقشة .
- تسهيل قدر المستطاع استقبال الطلبة المتربصين في المؤسسة في إطار إجاز مذكرات نهاية التخرج أو في إطار المشاريع المؤطرة.

سيتم تسيير الإمكانيات الضرورية لتنفيذ هذه العمليات و التي تقع على عاتقنا من أجل تحقيق الأهداف وتنفيذها إن على المستوى المادي و المستوى البشري
يعين السيد(ة)منسقا خارجيا لهذا المشروع .

توقيع المسؤول المؤهل رسميا:

الوظيفة:

التاريخ:

الختم الرسمي للمؤسسة:

V- سيرة ذاتية مختصرة

لكل شخص من الفرقة البيداغوجية المعنية بالتكوين في التخصص
(التأثير الداخلي والخارجي)
(حسب النموذج المرفق)

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: رقم ليندة

تاريخ ومكان الميلاد: 26/06/1967 سطيف

البريد الإلكتروني والهاتف: 0668214640Ragguem_lynda@yahoo.fr

الرتبة: أستاذة محاضرة (ب)

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف 1

الشهادات: (التدرج وما بعد التدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

* ليسانس في تسيير المؤسسة - جامعة سطيف - الجزائر سنة 1991 .

* ماجستير في علوم التسيير- جامعة سطيف - الجزائر سنة 1999.

* دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية - جامعة سطيف - الجزائر 2014 .

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة...إلخ) :

المواد المدرسة هي : إدارة الموارد البشرية، تسيير المؤسسة، اقتصاد المؤسسة، نظرية المنظمات، تحليل المنظمات، مدخل إلى إدارة الأعمال ...

نشاطات الإشراف : الإشراف على عدة مذكرات لنيل شهادة الليسانس والماستر في مجال تسيير الموارد البشرية وتسخير المؤسسة .

رئيسة تخصص إدارة الموارد البشرية

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: عبد الوهاب بلمهدي

تاريخ ومكان الميلاد: 28/02/1960

البريد الإلكتروني والهاتف: Belmawahab@gmail.com

الرتبة: أستاذ التعليم العالي

المؤسسة الأصلية: كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة سطيف 1

الشهادات: (التدرج وما بعد التدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

مرحلة التدرج: 1979-1984 متابعة الدراسة في العلوم الاقتصادية جامعة سطيف

- في جوان 1984 : الحصول على شهادة الليسانس في العلوم الاقتصادية فرع تسيير

مرحلة ما بعد التدرج: بجامعة فرhat Abbas سطيف

- في ماي 1994 الحصول على شهادة الماجستير

- في 17 ديسمبر 2008 الحصول على شهادة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية

- أستاذ التعليم العالي جانفي 2015

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة...إلخ) :

1- التدريس في الليسانس

- ندوة إدارة الأعمال السنة الجامعية 2008/2009- مقياس ندوة تقنيات حل المشكلات 2011/2012 و

2012/2013 و 2013/2014 و 2014/2015-ندوة دراسة حالات حول إدارة الموارد البشرية

. 2012/2013 و 2013/2014-تسخير المؤسسة 2013/2014 و 2014/2015

2- التدريس في الماستر

- تقنيات التسخير 2009/2010 و 2010/2011- نظريات المانجمنت المطبقة في المؤسسات 2009/2010 و 2011/2012- منهجية البحث العلمي في إدارة الموارد البشرية 2012/2013- تطوير وتدريب الموارد البشرية 2013/2014.

Module Management du projet, Master Physique et technologie de l'exploitation spatiale, Année 2012/2013.

3- التدريس في الماجستير

- الإدارة الاستراتيجية 2008/2009 و 2009/2010- محیط المؤسسة والاستراتيجية التنافسية 2009/2010- الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية 2009/2010- منهجية البحث العلمي 2012/2013- ندوة المنهجية 2012/2013- إدارة الموارد البشرية 2012/2013.

4- التدريس في الدكتوراه

- الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية 2010/2011 و 2011/2012 و 2012/2013- محیط المؤسسة والاستراتيجية التنافسية 2010/2011- الإبداع والتطوير في م. الصغيرة والمتوسطة 2010/2011.

- إدارة الكفاءات 2010/2011 و 2011/2012 و 2012/2013 و 2013/2014.

وخارج الفترة 2008-2014 تم تدريس العديد من المقاليس في التدرج مذ ذاك أهمها الاقتصاد السياسي، إدارة الموارد البشرية، اقتصاد المؤسسة، التنظيم ونظرية المنظمات، التدقيق الاجتماعي.

وتم تدريس عدة مقاليس في مؤسسات عوممية منها (جامعة التكوين المتواصل، جامعة برج بو عريريج، جامعة خنشلة).

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الاسم ولقب :برباش توفيق

تاريخ ومكان الميلاد 30 جانفي 1964 سطيف

البريد الإلكتروني والهاتف: 0774921261

berbache_toufik@yahoo.fr

الرتبة: استاذ مساعد أ

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسخير

الشهادات (:الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...الخ)

• ليسانس علوم اقتصادية تخصص تسخير 1987

• ماجستير علوم اقتصادية تخصص ادارة المنظمات 1997

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواض المدرسة.....الخ)

• المشاركة في تأطير دورات تكوينية لفائدة إحدى المؤسسات العوممية مع مكتب دراسات خاص "Stratégor" حول موضوع تنظيم واستراتيجية المؤسسة.

• المشاركة في تأطير دورة تكوينية لفائدة المدرسة الوطنية للدرك الوطني (عين الرومان سطيف) حول موضوع "ديناميكية الجماعات"

• المشاركة في تدريس مقياس " التشخيص " لفائدة طلبة الماجستير(تخصص إدارة أعمال).

• المشاركة ضمن مخبر إدارة وتنمية الموارد البشرية في تأطير دورة تكوينية لفائدة الموظفين الإداريين لجامعة فرات عباس سطيف حول "إدارة الموارد البشرية و المحاسبة".

• تدريس مقياس "اقتصاد المؤسسة" لطلبة السنة الاولى علوم التسخير و السنة الثانية ل.م.د

• تدريس مقياس "نظريّة المنظمات" لطلبة السنة الثالثة علوم اقتصادية.

- تدريس مقياس "الاقتصاديات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" لطلبة السنة الثالثة علوم التسيير ل.م.د.
- تدريس مقياس "التغيير التنظيمي" لطلبة السنة الثالثة علوم التسيير ل.م.د.
- تدريس مقياس "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتنمية المستدامة" لطلبة مدرسة الدكتوراه.
- تدريس مقياس "الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية" لطلبة الطور الثالث ل.م.د "دكتوراه".
- تدريس مقياس "ادارة الموارد البشرية وقيادة التغيير" لطلبة الطور الثالث ل.م.د "دكتوراه".
- تدريس مقياس "استقطاب والحصول على الموارد البشرية" لطلبة السنة الأولى ماستر إدارة الموارد البشرية وعلاقات العمل".

مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: شريقي عمر

تاريخ ومكان الميلاد: 1976/02/16 ب : برج بو عريريج

البريد الإلكتروني والهاتف: 0773659915 / cherigui_omar@yahoo.fr

الرتبة: أستاذ محاضر بـ-

المؤسسة الأصلية: كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - جامعة سطيف 1

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...الخ)

- دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية بتقدير مشرف جدا: 12 جانفي 2013 - عنوان الأطروحة: "التنظيم المهني للمراجعة - دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس والمملكة المغربية"؛
- ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص تقنيات التسيير: جوان 2003 - عنوان المذكرة: "مدى ملاءمة المعايير الدولية للمراجعة لواقع المهني الجزائري"؛
- ليسانس في العلوم الاقتصادية، تخصص علوم مالية: جوان 1999 ؛

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....الخ):

- التدقيق الداخلي: السنة الأولى دكتوراه إدارة أعمال المؤسسات، 2014/2013، 2015/2014؛
- إدارة مخاطر إدارة الموارد البشرية: السنة الثانية ماستر إدارة الموارد البشرية وعلاقت العمل، 2013/2014، 2014/2015؛

- التدقيق المالي: السنة الأولى ماستر مالية ، من 2009 إلى 2013 ؛

- التدقيق المالي: السنة الثانية ماستر مالية ونقود، 2014/2015، 2015/2016 ؛

- التدقيق الاجتماعي: السنة الثانية ماستر تدقيق ومراقبة التسيير، من 2012 إلى الآن؛

- التدقيق الاجتماعي: السنة الثالثة إدارة الموارد البشرية، من 2012 إلى الآن؛

- تدقيق الوظائف: السنة الرابعة مالية، من 2009 إلى 2013؛

- الاقتصاد النقدي: السنة الثانية علوم التسيير نظام كلاسيكي، من 2005 إلى 2011؛

- الاقتصاد الجزي: السنة الأولى علوم التسيير نظام كلاسيكي، من 2001 إلى 2008؛
- الاقتصاد السياسي: السنة الأولى علوم اقتصادية نظام كلاسيكي. 2002/2001.

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: أنيس كشاط

تاريخ ومكان الميلاد: 08/07/1982 عين الكبيرة ، سطيف

البريد الإلكتروني والهاتف: kechatanis@yahoo.fr 0664524378

الرتبة: أستاذ مساعد - أ

المؤسسة الأصلية: جامعة فرحات عباس سطيف 1

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها والتخصص... الخ)

جوان 2003: ليسانس علوم التسيير ، تخصص مالية

ديسمبر 2006: ماجستير علوم التسيير ، تخصص إدارة أعمال

من ديسمبر 2009 إلى غاية اليوم : التحضير لرسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة..... الخ):

مسؤول فرقة التكوين: ليسانس إدارة أعمال متوسطة والصغرى 2010/2012

مسؤول فرقة التكوين: ماستر إدارة الموارد البشرية وعلاقات العمل 2012 إلى يومنا هذا .

المقاييس المدرسة :

السنة الدراسية	المستوى	المقياس المدرس
أكتوبر 2004 إلى يومنا هذا	السنة الثانية	اقتصاد المؤسسة
2005/2004	السنة الأولى	مدخل للاقتصاد
2009/2008	السنة الثانية	المحاسبة التحليلية
2013/2009	السنة الثانية	المحاسبة العامة
2011/2008	السنة الثالثة كلاسيك	بحوث العمليات
2008/2007	السنة الأولى	مدخل لإدارة الأعمال
2007/2006	السنة الثانية	تسخير المؤسسات
2012 إلى يومنا هذا	السنة الثالثة إم ب	السلوك التنظيمي
2012 إلى يومنا هذا	السنة الثالثة إم ب	نظام معلومات الموارد البشرية
2013/2011	السنة الثانية دكتوراه إدارة أعمال	إدارة الكفاءات
2013 إلى يومنا هذا	السنة الثانية ماستر إم ب	إدارة الكفاءات

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: فريدة لرقط

تاريخ ومكان الميلاد: 28 ماي 1972

البريد الإلكتروني والهاتف: larguetfar@yahoo.fr 07-79-42-61

الرتبة: أستاذ مساعد قسم "أ"

المؤسسة الأصلية: جامعة فرhat عباس، الباز 1، سطيف.

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

- ليسانس علوم اقتصادية، علوم مالية، 1995.

- ماجستير علوم اقتصادية، تسيير المؤسسات، 2001.

- في صدد تحضير بحث الدكتوراه.

الكفاءات البياداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

- اقتصاد جزئي: 1999/2000، السنة الأولى تسيير تطبيقات.

- 2001/2000، السنة الثانية تجارة، محاضرات وتطبيقات.

- محاسبة عامة 2000/2001، تطبيقات إلى اليوم.

- محاسبة الشركات، 2003/2004 إلى اليوم

محاضرات وتطبيقات للسنة الرابعة تسيير، السنة الثالثة تدقيق ومراقبة التسيير، ماستر تدقيق

ومراقبة التسيير.

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: عادل لعجالي

تاريخ ومكان الميلاد: 13 جوان 1988 عين بوسيف - المدينة

البريد الإلكتروني والهاتف: 0555475416mngadel@gmail.com

الرتبة: أستاذ مساعد قسم ب

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف 1

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

شهادة ليسانس في علوم التسيير تخصص إدارة الأعمال بجامعة الأغواط مع تحقيق: المرتبة الأولى دفعة 2009

شهادة الماجستير في علوم التسيير تخصص الإدارة الإستراتيجية بجامعة سطيف 1 مع تحقيق: المرتبة الأولى

دفعة 2009

الكفاءات البياداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

1. المواد المدرسة:

الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية

مدخل للاقتصاد وإدارة الأعمال

أدوات البحث العلمي

إدارة المعرفة

الإدارة المالية الدولية

2. المهارات:

مستوى مقبول في اللغات: الانجليزية، الفرنسية والتركية.

متحكم في الحاسوب وبعض البرامج المساعدة على البحث العلمي: SPSS، Opale، Eviews

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الاسم واللقب: لحسن هدار LahceneHaddar

تاريخ ومكان الميلاد: 20 اوت 1981 عين الحجر سطيف

البريد الإلكتروني والهاتف: lahcenhaddar@gmail.com

الهاتف : 0775950403

الرتبة: استاذ مساعد أ

المؤسسة الأصلية: كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة سطيف 1

الشهادات: (التدرج وما بعد التدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص... الخ)

ليسانس علوم التسيير : تخصص مالية 2003

ماجستير إدارة اعمال 2006

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة..... الخ):

• مدخل للاقتصاد السنة اولى جذع مشترك

• تسيير مؤسسة السنة الثانية جذع مشترك ل.م.د

• ادارة اعمال السنة اولى جذع مشترك

• الثقافة التنظيمية السنة الثالثة علوم تسيير تخصص ادارة موارد بشرية

• ادارة موارد بشرية السنة الثالثة ادارة اعمال مؤسسات صغيرة ومتعددة

• ادارة التغيير والثقافة التنظيمية السنة اولى ماستر ادارة الجودة الشاملة

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الاسم اللقب: واسع حمزة

تاريخ ومكان الميلاد: 1986/10/12 ب قجال سطيف

البريد الإلكتروني والهاتف: ouassaahamza@yahoo.fr

الرتبة: أستاذ مساعد - بـ.

المؤسسة الأصلية: مدرسة الدراسات العليا التجارية eHEC Alger

الشهادات: (التدرج وما بعد التدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

- 7/2009 شهادة الليسانس في تخصص إدارة الأعمال بالمعهد الوطني للتجارة الجزائر.

- 11/2011 شهادة الماجستير في تخصص إدارة الأعمال بمدرسة الدراسات العليا التجارية الجزائر.

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

- الإدارة الاستراتيجية.

- إقتصاد الموارد البشرية.

- إدارة الأعمال.

- إقتصاد المؤسسة.

نموذج مختصر لسيرة الذاتية

الإسم اللقب: فيروز بوزورين

تاريخ ومكان الميلاد: 05/06/1981 القبة-الجزائر.

البريد الإلكتروني والهاتف: fairouzpm@yahoo.fr

الهاتف: 0662111944

الرتبة: أستاذ مساعد قسم أ .

المؤسسة الأصلية: كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.جامعة سطيف-1 -

الشهادات: (التدرج وما بعد التدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

- شهادة ليسانس في العلوم الاقتصادية . تخصص: مالية، نقود وبنوك(جوان 2004).

- شهادة ماجستير في العلوم الاقتصادية . تخصص: اقتصاد وتسخير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

.(2010)

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

- مدخل للإقتصاد.

- اقتصاد كلي 1.

- احصاء 1.

- احصاء 2.

نموذج مختصر لسيرة الذاتية

الإسم اللقب: نادية بن ميسية

تاريخ ومكان الميلاد: 01.21.1980 ، بوصلاح ، ولاية ميلة .

البريد الإلكتروني والهاتف: nadia.benmicia@gmail.com / 07.75.70.42.74
الرتبة: أستاذ مساعد قسم - أ -

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف - 1

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ) :

- شهادة البكالوريوس في العلوم القانونية والإدارية : جامعة منوري ، قسنطينة ، 2003 .
- شهادة الكفاءة المهنية للمحاماة ، جامعة منوري ، قسنطينة ، 2005 .
- شهادة الماجستير في العلوم القانونية والإدارية ، تخصص قانون الأعمال ، جامعة محمد خضر بسكرة ، 2008 .

الكتابات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

- قانون الأعمال .
- قانون التأمين .
- القانون الجنائي الاقتصادي .
- القانون التجاري .
- القانون العمومي .
- القانون الإداري .
- قانون العمل .
- قانون الشركات التجارية .
- المدخل للعلوم القانونية .
- قانون البيئة و التنمية المستدامة .

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: ناصري خالد

تاريخ ومكان الميلاد: 14 نوفمبر 1981 ب: شلغوم العيد ولاية ميلة

البريد الإلكتروني والهاتف: 0773978104/ nasrikhaled81@yahoo.fr

الرتبة: أستاذ مساعد قسم - ب -

المؤسسة الأصلية:

جامعة فرات عباس - سطيف - 1

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

2005: شهادة مهندس دولة في الإعلام الآلي تخصص أنظمة المعلومات المتقدمة.

2011: شهادة ماجستير في الإعلام الآلي تخصص أنظمة المعلومات والمعارف .

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

السنة	الجامعة	المقياس
2011-2012 سداسي 1	جامعة قسنطينة 2	قواعد البيانات(محاضرة+Aعمال موجهة)
2011-2008	جامعة الأمير عبد القادر - قسنطينة-	عموميات الإعلام الآلي وبرنامج أوفيس (محاضرة+Aعمال موجهة)
2015-2012	جامعة سطيف 1	برنامج إكسيل والبرمجة بلغة VBA (محاضرة+Aعمال موجهة)
2013/2015	جامعة سطيف 1	أنظمة المعلومات وقواعد البيانات وبرنامج ACCESS (محاضرة+Aعمال موجهة)

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: عبد الحكيم جربى

تاريخ ومكان الميلاد: 27 أكتوبر 1987 /بني مولى

البريد الإلكتروني والهاتف: djerbi.abdelhakim@yahoo.com

0550-170-340

الرتبة: أستاذ مساعد قسم ب

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف - 1 -

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص...إلخ)

- ليسانس في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد وتسويير المؤسسة، 2010، جامعة سطيف - 1 -

- ماجستير في علوم التسيير، تخصص إدارة الأعمال الإستراتيجية والتنمية المستدامة، 2013، جامعة

سطيف 1

- مسجل في السنة الثانية دكتوراه علوم، إدارة الأعمال الإستراتيجية والتنمية المستدامة، جامعة سطيف 1

الكفاءات البيداغوجية المهنية (المواد المدرسة.....إلخ):

- اقتصاد المؤسسة

- مبادئ إدارة الأعمال

- فرنسيية

نموذج مختصر للسيرة الذاتية

الإسم اللقب: إمان يوسفى

تاريخ ومكان الميلاد: 1986/01/07

البريد الإلكتروني والهاتف: yousfi_imane@yahoo.fr

0662112357

الرتبة: أستاذ مساعد قسم بـ

المؤسسة الأصلية: جامعة سطيف

الشهادات: (الدرج وما بعد الدرج وتاريخ الحصول عليها. والتخصص... الخ)

شهادة الماجستير في MBA بـ 2011

الكتفاعات البياداغوجية المهنية (المواد المدرسة..... الخ):

إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية

طرق تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

استراتيجية مالية

تسويق عمومي

مبادئ التسويق

اقتصاد مؤسسة

إنجليزية

النظام البنكي الإسلامي

إحصاء

VI- رأي وتأشيره للهيئات الإدارية والعلمية

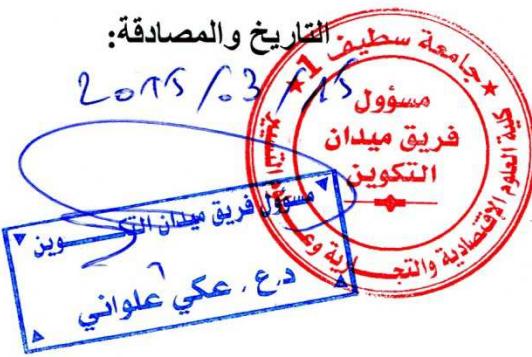
عنوان الليسانس: إدارة الموارد البشرية

مسؤول فرقه ميدان التكوين

رئيس القسم

التاريخ والمصادقة:

٢٠١٥ / ٣ / ١٥



التاريخ والمصادقة:

٢٠١٥/٣/١٥



عميد الكلية (أو مدير المعهد)

التاريخ والمصادقة:

٢٠١٥/٣/٢٨



مدير المؤسسة الجامعية

التاريخ والمصادقة:

٢٢ مارس ٢٠١٥

مدير جامعة سطيف ١

الخطاب رقم ٠١
بالناء به
أ. جمال عبد المجيد



VII - رأي وتأشيره الندوة الجهوية

(التأشيره تكون فقط في النسخة النهائية لعرض التكوين المحولة للوزارة)

VIII- رأي وتأشيره اللجنة البيداغوجية الوطنية للميدان

(التأشيره تكون فقط في النسخة النهائية لعرض التكوين المحولة للوزارة)